

一缕丝一生情

□ 本报记者 来洁



季国标，化学纤维工程技术和管理专家，我国化纤工程技术主要开拓者和领军人之一，中国工程院首批院士。1956年至1981年，先后参与主持了保定、南京、兰州和仪征等全国大型先导化纤厂的建设，参与了上海等4大石油化纤基地的筹划和建设，并组织制定、实施20世纪后期我国化纤发展的总体规划。



为国为民的大爱胸怀

□ 来洁

在很多人的印象里，院士们都老当益壮，精神矍铄，八九十岁了还和年轻人一样健步如飞。

其实，也有不少老院士为了祖国的强盛，一生拼尽全力，干工作争分夺秒，休息治病能拖就拖，甚至为此透支了自己的健康，牺牲了家庭。季国标就是如此。

晚年病痛缠身的季老，一生也遭遇了不少挫折困苦。在南京化纤厂工作期间，他自带富力强，不知疲倦地抓设备调试、技术培训、操作练习，结果过度劳累，肝炎发作，过了急性期却仍不在意，直到生产线投产成功后才去治疗。

今天的年轻人看来，这些已经是不可能的了。生活第一，工作第二，没有超额的报酬不会付出超额的劳动，成了通行的信条。这些想法或许并没有错，但是，当年如果季老按这些说法去工作，我们是绝对不可能在短短30年间成就化纤大国的梦想的。正是他为国为民、不计得失的大爱胸怀，才带领老一辈化纤人奠定了今天我国化纤产量世界第一的基础。老科学家的崇高风骨令人敬仰，无论何时，干事业都应有这样的心态。



这是一场没有采访对象的特殊采访，因为季国标刚刚做了喉癌第二期手术，气管切开后别说讲话，连呼吸都成了问题。眼睛基本看不清，耳朵也在“文革”中受伤，听力严重下降。然而，听过季国标老同事老朋友们的讲述，一个心系民生疾苦、满怀报国热情、刻苦钻研技术的人物形象逐渐清晰。

说起化纤，很多人的第一反应是“的确良”。上世纪七八十年代，这个高档面料色彩漂亮，结实耐穿，拥有一件“的确良”制成的衣服相当时髦。在崇尚棉麻等天然纤维的今天，再提起这段历史，很多人都觉得有些遥远。诚然，那个买布要凭票，一件衣服“新三年、旧三年、缝缝补补又三年”的时代已经远去。但是，我们不应遗忘化纤为解决当时穿衣难题发挥的巨大作用，更不应忘记曾经有很多人为让大家有衣穿、穿得暖、穿得好而付出的艰苦努力。季国标就是其中作出巨大贡献的一员。

丰衣足食，是人们最基本的生活要求，也是季国标奋斗了一生、最朴素的中国梦。作为我国化纤工业的开拓者和领军人之一，他为了我国化纤工业从无到有、从小到大、从大到强，不畏艰难、不辞辛苦、不计得失地奋斗了整整一生。

砥砺奋进，只为一个心愿

不能再让人们缺衣少穿，这是他奋斗了近50年的理想。

季国标1932年生于江苏无锡。明清时期，无锡这颗“太湖明珠”的纺织业十分发达，家家有纺机、户户织棉布。然而，在季国标的少年记忆里，从上世纪30年代末到解放初，却是缺衣少穿的景象。他1949年考入上海交通大学时，有同学甚至是光着身子从西南坐火车到上海的。

吃饱穿暖是最大的民生，不能再让人们缺衣少穿。怀着一份强烈的责任感，季国标开始了求学生涯。在上海交大，他开始读工业管理系，一年后，转到纺织工程系，后又转到了纺织系，并选择了染化专业。

1952年，季国标大学毕业，被分配到青岛印染厂，风尘仆仆的年轻人心里是满满的

报国情怀。立志建设好新中国的他，每天在生产车间上班12小时，和工人们工作生活在一起。正是在纺织工业的第一线，季国标光荣地加入了中国共产党。

当时，百废待兴的新中国面临着两大突出难题，一是缺吃，二是少穿。“当时我国人均棉花占有量只有一斤六两，属于极度贫困。棉田面积十分有限，而且南涝北旱，产量不稳定。要解决人民穿衣的困难，单靠棉花是绝对不行的，必须发展化纤工业。”中国纺织工业联合会名誉会长杜钰洲说，化纤工业对解决穿衣难题至关重要。

1954年，我国化纤事业开始起步，国家选派一批青年技术人员去东德学习化纤工业先进技术，季国标是其中之一。学成归国后，他便奔赴保定人造丝厂任技术室主任。当时正值“三年困难时期”，吃不饱饭的季国标靠着野菜充饥，和同事们一起拼搏，在一片空地上建成投产了当时国内最大的化纤工厂，拥有从东德引进的世界最先进技术。

让人们有衣穿、穿得暖、穿得好，一直是季国标的追求。1957年，周恩来总理接见赴日化工考察团时对他们讲，中国有6亿人口，可是耕地太少。现在老百姓有的还吃不饱饭，穿不暖衣。派你们去日本考察，看看有没有先进的技术能引进，可以引进来改善人们的穿衣状况。一番语重心长的谈话，让他对这一追求更加坚定。

从日本考察归来，季国标任技术总指挥，开始马不停蹄地参与筹建一个又一个化纤新厂。“化纤光靠引进技术是解决不了问题的，必须实现自己生产，必须发展自己的装备工业。”季国标积极把梦想付诸实践。1963年至1965年，他在南京化纤厂副总工程师。这是一座我国自行设计、自己制造设备的人造纤维厂，季国标同老专家、老技工一起攻克技术难关，一次投产成功，这一项目被当时的国家建委誉为自力更生建设的先进典型。

凝聚了季国标最多心血的当属江苏仪征化纤联合厂。1978年，在筹建仪征厂、谈判购买技术设备的半年里，白天西装革履出入酒店的季国标，到了晚上则穿起旧汗衫，就着招待所厕所门口微弱的灯光研究技术材料、编写谈判提纲、合同草稿，一直熬到深夜。由于他在每一次谈判中都货比三家，最终为国家节省了2000多万美元的采购成本。建成

投产的仪征厂在我国化纤发展历程中地位举足轻重，实现了全国化纤产量的翻番，仅涤纶产量一项就占据了全国的半壁江山，至今依然是世界特大型化纤企业之一。

1983年11月22日，国家宣布取消布票，纺织品敞开供应，缺衣少穿的时代彻底终结。当年化纤产量已经达到54万吨，人均纺织品消费量达到23.4米。季国标奋斗半生的夙愿，终于得以实现。

夯实基础，圆化纤强国梦

按照现在的速度走下去，2020年我国一定能建成化纤强国。

我国化纤工业实现了从无到有，还应从小到大，从大到强。1972年，参与主持了几大化纤厂创建的季国标进入纺织工业部工作，从技术指导转身为决策者之一。在纺织部任职的20年间，他为了把我国建设成世界化纤大国，全力以赴。

上世纪七八十年代，季国标结合化纤发达国家的情况，基于我国实际，深入研究提出了发展我国化纤工程技术的意见和方案。70年代筹划上海石化等四大化纤基地时，他和有关专家一起，就提出了产品应以涤纶为主，兼顾锦纶、腈纶、丙纶，减少维纶；抽丝设备可引进技术和自主建造相结合，立足国产化；化纤和原料的产能要协调平衡等，都形成了当时的技术政策。那段时间，他还参与了上海石化、天津石油化工、辽化、四川维尼纶4大化纤基地建设的总体策划、对外考察和技术谈判。1983年，季国标编写了《我国化纤工业发展和一些技术经济政策性问题》的研究报告，后成为“六五”、“七五”化纤发展大纲的基材。

1990年前后，他重点主持研究了“八五”、“九五”化纤发展总体方案，包括从原料到抽丝的总量、分量、大中企业布局、技术路线、前后配套等建议，得到纺织部和国家有关部门的支持，成为1990年至2000年化纤发展规划的基础。

上世纪90年代，国务院为重点推进纺织技术升级，组成有六七个相关部门参加的纺织机械技贸结合国产化小组。季国标出

任组长，主持和组织了与国外多家技术最先进的公司会谈，制定我国纺机企业的技术改造方案。这个项目国家投资15亿元和1.6亿美元。这批高新技术的纺织机械现已大批国产化，对我国纺织工业的技术升级起了历史性的重要作用。

此外，季国标还努力推进化纤工业的对外开放。1985年，他在纺织部领导和国家支持下，在联合国工发组织和外国专家的帮助下，创建和组织了北京国际化纤会议（现为中国国际化纤会议），现已和奥地利并列成为世界两大国际化纤会议，成为我国建成化纤大国的重要标志之一。

在季国标从事化纤工业之初，我国化纤年产量仅占世界的0.1%，而到2012年，我国化纤产量已经占世界的近70%，跃居世界第一。“未来要继续实现高速发展，必须提高生产力水平和科技文化含量。按照现在的速度走下去，2020年我国一定能建成化纤强国。”

竭尽余热，燃一腔报国情

推进高新纤维产业化，助力航空、航天、国防等领域发展。

时间进入新世纪，化纤承载的使命已经超越了人们的穿衣需求。紧密关系着航空、航天、国防等领域发展的高性能纤维产业化，成为季国标最为关注的新课题。

1994年，季国标当选中国工程院首批院士，历任学部主任6年、学部常委4年，这期间一直致力于高新化纤工程科技的咨询工作。1999年至2001年，他提出和主持了《推进化纤在相关产业的应用》的咨询项目，有40多位跨学科、跨产业的院士和专家参加，其间他对国内外情况作了大量调查、考察研讨，对所提建议反复论证。国务院领导和有关部门对此咨询报告非常重视和支持，并已形成国家的技术政策。近10年来，我国产业用纤维材料的产量从173万吨增长到821万吨。

2006年起，季国标用两年半时间，会同总后周国泰院士，共同主持了中国工程院为国务院所作的重大咨询项目“高性能纤维产业化发展战略研究”。他们对国内约50家涉及碳纤维、芳纶、高强高模聚乙烯、玄武岩和聚苯硫醚等领域的科研、大学、工程化试验和生产应用单位，进行实地调研、指导，并提出了10多项高性能纤维发展的政策性建议，对调研单位和政府有关部门发挥了重要参谋和促进作用。现在，高性能纤维产业化正在迅速推进中，有力地支持着航空、航天、国防军事、新能源建设、环境保护等工程领域。

晚年体弱多病的季国标虽然视力听力都不太好，喉部胸部也都动过手术，仍始终努力学习前沿科技知识，了解国内外动态，研究问题从未懈怠。中国化学纤维工业协会会长端小平给记者讲了一个令他深受感动的故事。2011年，季国标进行第一次喉癌手术后，端小平打电话提出要去看望他。季国标却让他过两天再来。原来，季老用这段时间在病床上颤巍巍地写下了我国的化纤工业应该注意的4个问题：仍然要发展量大面广的化纤，同时注重发展高性能和生物质纤维，还要注意循环利用。

殷殷赤子心，拳拳报国情。为了这一缕缕轻盈的化纤丝，季国标投入了自己毕生的知识和心血。他常说，“看到今天我国纺织工业的发展，自己年轻时经受的艰难困苦实在算不了什么”。

和老人们说话唠嗑，是我和老人们亲切交流的工作方式，这也让我成了他们“说悄悄话”的知心人。有的老人还把自己的存折交给我，让我帮着理财。儿女、房产、钱财，无论什么事，老人们愿意来找我诉说。

这些年，我从未休过一个公休日和节假日，一年365天我都在公寓和老人们在一起。这其中各种艰辛，但我无怨无悔。有一次，一个原单位的同事听说我在从事养老服务工作，就对我说，“你在厂里是党委书记和工会主席，现在却干些伺候人的活，你太掉价了吧？”我告诉他，我正在干我最喜欢的事，我要实现的梦想就是，用崭新的经营理念和亲情服务，让青岛夕阳红老年公寓的服务品牌和形象鲜活起来，叫响起来，树立起来……

人们常说，航行在海上的船没有航标是不行的，行驶在公路上的汽车没有方向盘是不行的。那我的航标与方向盘又是什么呢？这就是梦想。未来，在我的心中始终有一个向往：我要童心不泯、亲情不减地努力干到90岁，到那一天，我会在公寓这个幸福家园里领着80岁的员工，去为100岁的老人服务。想想，那将是一幅多么温馨、多么从容、多么让人心生羡慕的美丽梦想啊！

我要童心不泯地干到90岁

山东青岛市夕阳红老年公寓院长 王萍讲述 本报记者 李万祥整理

我叫王萍，今年62岁。2002年从青岛食品有限公司办理完退休手续后，我就应聘担任了青岛夕阳红老年公寓院长。在上级主管部门和社会各界的关心支持下，青岛夕阳红老年公寓现拥有标准床位200张，入住率达98%以上，成为青岛市标杆养老机构。

硬件条件具备了，我的梦想就是创品牌。首先是管理团队的建设。我要求他们既当员工的老师和教练，还要做员工的朋友。

我们专门制定了规范的服务标准和“敬老八条，职业敬语”等行为规范条例，让全体服务人员都能从理论和实践上清楚自己的工作程序和服务标准。我就是想让老年人在夕阳红老年公寓得到“不是儿女生似女”的“孝心”服务与家庭般的温馨。

“公寓就是老人的家”。为了满足老人的需求，我组织他们观市容、逛商场、游景点、玩海边，还带老人们参观了青啤、青食、华东葡萄园、崂山矿泉水等名牌企业。

养老服务是件良心活。对人言善、做事行善、服务完善都是一个人良心的外在表现。比如，老年公寓餐饮是一件大事，我以国家食品卫生法的规定来要求公寓管理和制作人员，以此保证入住老人们的饮食安全和身体健康。

在夕阳红老年公寓的近200位老人中，不能自理的和半自理的占40%之多。为此，我要求每一个值班的管理人员必须做到细心、细致和细微。几年来，我们夜间值班期间先后及时抢救了10多位突发急病老人的生命。很多老人说，有你们在身边，我们睡觉就更踏实了。

文化养老是养老服务中不可或缺的内容之一。建院之初，我就根据老人们不同的喜爱和特长，分别成立了歌咏组、戏曲组、书法组、棋艺组等娱乐性小组，经常组织他们开展比赛活动。特别是我们创办老年大学以后，入住的老人都可以免费自愿选择两门学科进行学习。

很多老人高兴地说，住公寓圆了我们上大学的梦想，晚年生活更充实，更有乐趣了。

只要不出差不外出，无论白天工作有多忙，每到中午我都要亲自到餐厅为老人端饭送菜，或为有病的老人把饭菜送到床头喂老人吃。每年春节前，就有很多老人的儿女来找我，让我去做老人的思想工作，“动员老人过年回家团聚”。可是，很多老人任你说破嘴皮也不回去。这些年来，老人们在公寓里过大年已

成为夕阳红老年公寓一个充满欢乐祥和气氛的传统节目。从建院的第一年春节到今年，每年春节我都要和近百个过年不回家的老人一起开展征春联、送福字、猜谜语、演节目等娱乐活动。而每当这个时候，我的家人也在盼望着我“尽可能早一点回家过年”。最让我心痛的是，从小拉扯我长大的姐姐2007年农历大年初一早上病逝时，我都抽不出时间去“送”她，而是把悲伤藏在心底，用最温馨的笑容和亲切的问候去给老人拜年……

日久天长，我与老人们之间建立了“三日不见心里想”的深厚感情。有一次，我到北京参加培训，晚上接到一个老人的电话，她竟然像个孩子似地说，“王院长啊，你快回来吧，我们都想你呀！”我的眼泪夺眶而出。