

# 鹰眼扫描护长空

□ 沈慧



王小漠，中国工程院院士，我国著名雷达专家、预警机事业的开拓者和奠基人。他先后主持研制了我国第一部三坐标雷达等世界先进雷达，提出了我国预警机技术发展路线图，构建了预警机装备发展体系，主持研制了我国第一代机载预警系统，引领实现了国产预警机事业的跨越式和系列化发展，并进入国际先进水平行列。



## 国家的需要就是目标

□ 沈慧

采访王小漠是件乐事，你无时无刻不被他身上所散发的催人奋进的力量所感染、所鼓舞。

预警机研发，关系国家安全。王小漠像一台不知疲倦的机器，不计个人得失地高速运转；紧张忙碌的试验现场，年近七旬的他始终奋战在科研最前线；住院被诊断身患淋巴癌期间，躺在病床上输液，他也不忘与前来探望的同事交流技术……，心里念的，嘴里说的，都是工作上的事情。

是什么给了他这么多使不完的劲？“能一辈子做自己喜欢的事，并把这件事和为国家作贡献相连，这是一种莫大的幸福。”王小漠是这样说的，也是这样做的。无论大学时就坚定“国家的需要就是目标”的信念，还是工作后为祖国国防科技事业挥洒青春，他将一生都与祖国兴旺、民族荣辱联系在了一起。正是因为将个人奋斗融入了强国富民的时代大潮，有了这种纯粹的不带任何功利色彩的理想和情怀，王小漠才能在布满荆棘的科研道路上“所向披靡”，既为国家作了突出贡献，最终也在这一过程中实现了人生价值最大化。

“不要问国家能为你做什么，而要问你能为国家做什么。”王小漠等老一辈爱国科学家的故事印证，与祖国共命运、同进步，迸发的力量必将势如破竹。

## 一位在国际机构工作的本地职员——

# 架设国际沟通桥梁

阚磊讲述

陈颐整理

我是2001年1月离开一家全球500强企业，加入亚洲开发银行（以下简称亚行）驻中国代表处，成为一名在国际机构工作的中国本地职员。亲朋好友问我，为何离开工作环境和待遇各方面都不错的跨国公司，到一个尚不知个人未来发展前途的国际机构当一名“公务员”？那时候，亚行在中国还不是很有名，人们会提出这样一些问题：亚洲开发银行是做什么的？是世界银行的亚洲分支机构吗？能从你们那儿贷款吗？能在你们那儿存钱吗？

大学毕业后，我一直在寻找一份自己看来对推动社会发展和提升自身价值都有意义的工作。亚行的宗旨是帮助发展中成员减少贫困，提高人民生活水平，以实现“没有贫困的亚太地区”这一终极目标。在通往梦想的

路上，我在亚行的工作每一天都很忙，但心中感觉很充实。我的具体工作主要是负责对外关系，协调与政府的关系与各利益相关方的关系，提高亚行在中国的知名度和影响力。我全身心地投入到这份工作中，在各种工作场合都会带着亚行介绍材料，解释亚行的性质和在中国扮演的角色，思考如何使公众更多地了解亚行在中国的发展战略和具体行动。

在亚行工作非常锻炼人。我负责组织的第一项大型活动，就是筹备2002年5月初在上海举行的亚洲开发银行理事会年会。会前，为协助总部出品反映亚行在中国取得成功影响的文章，我考察走访了包括上海南浦和杨浦大桥在内的6个亚行在中国资助的项目，还有幸带领中国记者团考察了河北的公

路发展项目和青岛环境改善项目，随后赴菲律宾亚行总部参观及采访行长，并考察了亚行在菲律宾的土地改革扶贫项目。

那次带中国媒体去亚行总部之行，给我感触很深，我看到自己正在从事工作的意义，更使我坚定了在亚行工作的信心。作为亚行的工作人员，我们的工作性质有些像“国际公务员”，在架设一座国际间的沟通桥梁，将亚行所做的有意义的工作介绍给中国。尽管工资待遇没有原来在跨国公司那么有吸引力，但是对我来说，能够为社会提供服务，实现自己的社会价值，能带给我更多的快乐和幸福。

2007年到2008年，我分别考察了两个有非政府组织（NGO）参与的项目，其中一个在云南，是关于亚太地区防止艾滋病的区域性

技术援助项目。这是我第一次接触艾滋病项目，它带给我许多感动。在项目活动中，我遇到一位来自上海的志愿者。他告诉我，自己原来从事的是IT工作，在物质上没有后顾之忧。2006年，他毅然辞掉了在跨国企业的工作，到云南当志愿者。他每天翻山越岭，挨家挨户走村访寨，在每个村寨作防治艾滋病的宣传和教育工作，全情投入这项公益事业。一群像他一样不计名利的年轻志愿者们还不定期地组织大型推广活动，在县城和村寨里组织文艺演出，举办宣传图片展。他们的工作，有力地推动了当地艾滋病的防治。

2008年，我在江西见证了在村级扶贫项目中NGO发挥的重要作用。这个“NGO和政府间村级扶贫合作项目”是中国第一次通过公开招标方式，由NGO作项目的执行机



院士风采

雏形显现：国产两型预警机创造了世界预警机发展史上9个第一，成为世界上看得最远、功能最多、系统集成最复杂的机载信息化武器装备之一。

“解放军采用相控阵技术的空警2000和空警200预警机，比美国的E-3C和E-2C预警机整整领先一代！”美国智库“詹姆斯敦基金会”给出如此评价。

如今，“我们一定要争口气”的大幅标语，依旧挂在预警机机库的墙上。

### 乐观豁达无怨无悔

这一辈子就做了一件事：研制雷达，然后负责将世界上最先进的技术应用到预警机上，把设计变为现实。

“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。”在王小漠50多年的科研生涯中，困难可谓如影随形，而一向乐观豁达的他始终不曾向困难低头。

预警机的试飞阶段是有极大风险的。一般飞机往往都有一个试飞团，但预警机试飞情况特殊，后舱没有试飞员，而是需要预警机研发团队成员参与试飞试验。“机身上的‘大蘑菇’会不会掉下来？”不少人为此捏了把汗。出于年龄及安全方面考虑，人们再三劝王小漠不要上机。为了获取一手试飞数据，他毅然登上了试飞的预警机。返回地面，听到飞行员“感觉非常好”的刹那，王小漠觉得一切都值了。

2006年，预警机研制的关键时刻，王小漠遭遇车祸，腿骨严重骨折，伤愈后不幸又被确诊淋巴癌。但大家看到的，依然是他镇静平和的笑容；听到的，依然是他对预警机事业的无尽牵挂。即便躺在病床上输液，他也要把设计师请来探讨交流。病情稍有好转，他又拖着虚弱的身体赶回紧张忙碌的试验现场。

艰辛付出换来了可喜成绩：不久，又一型国产预警机横空出世，我国成为继美国、瑞典、以色列之后，世界上第四个能出口预警机的国家。

然而，创新没有止境。在中国预警机的科研道路上，王小漠没有放慢探索的脚步。“雷达更新换代周期快，只有三五年时间。你不前进，没准儿哪一天可能就被别人赶超了。在预警机雷达探测方面，我们不仅要成为大国，更要成为强国，做到国际领先。”这是王小漠对未来的谋划。

如今的王小漠，除了搞科研，还有两个心愿。一是“合理”分配500万元国家科学技术奖奖金：10万给自己，40万给中国电子科学研究院等单位，450万给由他提倡设立的雷达创新基金，担任第一届理事，奖励在雷达领域敢于创新和有突出贡献的人。二是希望越来越多的年轻人加入电子行业。“雷达的作用是为国家‘站岗放哨’，过去搞雷达很时髦，很多学生毕业都会选择这行。目前雷达虽在信息产业所占比重越来越小，但对国家安全的作用不可忽视。”

一向谦逊低调的王小漠或许还有个愿望——减少曝光率。“获奖后媒体的宣传让我成了‘名人’，大街上、火车上，经常有人过来要签名、合影，刚开始的半个多月我觉得很难受，特不习惯。”问及斩获大奖后的变化，王小漠呵呵地笑了。他说，“我只是个普通人，这一辈子就做了一件事：研制雷达，然后负责将世界上最先进的技术应用到预警机上，把设计变为现实”。

项目采取的是参与式扶贫，就是让村民参与每个具体的子项目工程。比如，要在村外修一座桥或者铺一条路，村干部都要召集村民一起开会，听取村民的意见。他们同时也对工程进行质量监督。江西扶贫办主任对我说，整个扶贫项目是村民们自己的项目，只有他们才知道真正需要什么。最重要的一点是，NGO有大量工作在一线、有经验的工作人员。因此，NGO参与扶贫，可以更有针对性、更有效地实现项目的目标，真正起到扶贫的作用。

10多年来，在亚行支持中国NGO参与的项目中，我看到了巨大变化。扶贫项目做得越来越到位，效果越来越明显，NGO在中国的发展不断被越来越多的人认知。2012年7月，亚行启动了技术援助项目“非政府组织管理系统与立法机制”，旨在加强非盈利部门的作用、管理及其责任，加强关注社会服务、加强慈善和关爱文化，使NGO在工作中有了法律依据。

回首10多年来我在亚行走过的历程，我看到了这么多年努力工作所产生的变化和推动力，我实现了我一直追求的梦想。尽管我知道个人的力量非常弱小，但我坚信自己从事的这份工作的意义和价值。