把奶源质量控制在自己手中

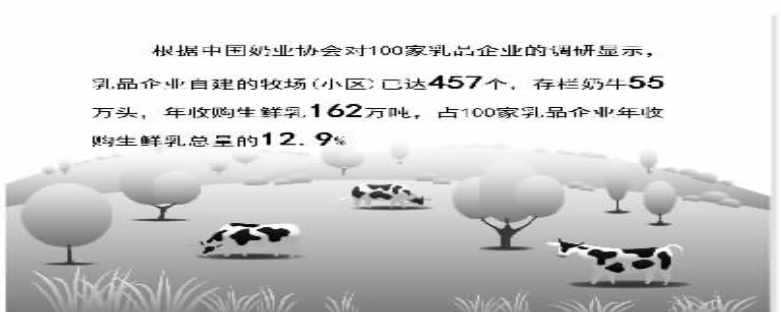
——透视中国奶业（下）

本报记者 张 雪 管 斌

从2008年婴幼儿奶粉事件的阴影中逐渐走出的中国奶业，正处在产销两旺的良好状态。中国奶业协会秘书长谷继承说，目前，我国人均奶类消费量只有32.4公斤，不到世界平均水平的三分之一，增长空间很大。

对于企业来说，想在市场中占得优势，一定要占有稳定而优质的奶源。谷继承表示，乳企要走得更高更远，必须不断增加自有奶源的份额，从源头上加强原料奶数量和质量的控制。

自建牧场 优势明显



制图 高 妍

自建牧场的优势很明显，乳品企业可以控制奶牛养殖的各个环节：选择优良品种、选择优质饲草料，控制兽药使用等。企业不仅可获得数量稳定的奶源，而且质量可控。

在北京奶牛中心，饲养着210头出自名门的优秀荷斯坦种公牛和1200多头高产母牛，它们都是首都农业集团的“宝贝”。三元食品所属的首都农业集团是业内较早推崇建设“奶牛育种、奶牛养殖、乳品加工和物流配送一体化现代奶业产业链”的企业。北京奶牛中心就是这链条的源头。“有好种才有好牛，有好牛才有好奶。”北京奶牛中心主任乔绿说，“经过奶牛中心长期不懈的遗传改良，奶牛的平均产奶量每年可以增加500到1000公斤。特别是在三元的核心养殖区，经过品种改良和养殖技术的不断革新，奶牛的平均年产奶量已经达到11吨，远超过国内5.5吨的平均水平。”

5万多头高产奶牛饲养在三元绿荷牛业公司拥有的27个规模化牧场里。公司总经理李锡智介绍，为保证原料奶的好品质，三元绿荷的所有规模化牧场，全部采用从以色列引进的管理软件，可以针对奶牛饲养作出28种报告，随时监测每头牛的情况。牧场还对不同年龄、不同阶段的奶牛实行分群饲养，根据不同阶段奶牛的营养需要，科学调配每日的“食谱”。27个牧场每年能为三元稳定供应优质原料奶2.7亿公斤。

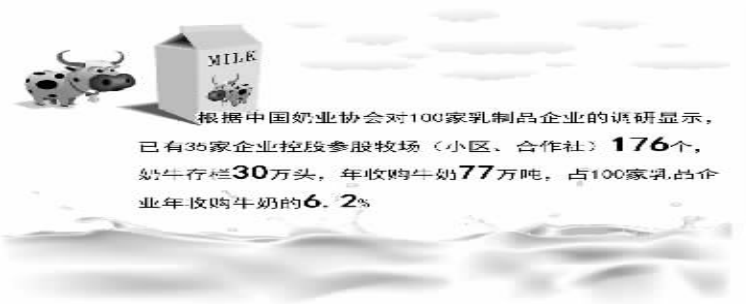
婴幼儿奶粉事件发生后，国家更加意识到可控的奶源对于乳制品安全的重要性，出台政策，明确提出乳制品工业必须要有可控的奶源基地。

各家企业出自现实的需要，对自建奶源基地投入了空前的热情。根据中国奶业协会对100家乳品企业的调研显示，乳品企业自建的牧场(小区)已达457个。“乳品企业的自有奶源基地取得了由少到多、由小到大的突破，既有量的增加，又有质的提升。”谷继承说。

不过，自建奶源基地的模式虽然好，却也面临着困境。一位奶企负责人透露，自建基地投入大、周期长，再加上饲料价格和劳动力成本上升，企业的资金压力很大。据了解，一个规模上千头的牧场大概需要投入4000万元左右，标准高的牧场甚至需要上亿元的投资，而目前乳品行业的毛利润只有2%到3%，拿出更多资金投向养殖环节并不容易。另一方面，自建奶源基地往往缺乏人员和技术支持。谷继承说，目前，符合规模牧场需求的管理和技术人员缺乏，严重影响着牧场的运营和生产。加强人才培养，刻不容缓。

近几年，我国奶业生产机械化水平明显提高，全国机械化挤奶率超过87%。图为佳宝公司自有牧场的挤奶厅。 本报记者 张 雪摄

合资牧场与合同收购 管理创新潜力大



制图 高 妍

自建奶源基地的门槛高，有些企业心有余而力不足，转而通过控股或参股的方式，拥有“合资牧场”，资金投入较少，但可以获得稳定的奶源。

济南佳宝乳业有限公司有三个自有大型牧场，可以保障基础的奶源供给，但还是很早就开始发展“合资牧场”的模式，目前以投资或合作的方式建立的部分标准化奶牛集中饲养小区和规模牧场，可以保证公司50%以上的用奶量。

1999年，佳宝公司在有一定数量饲养大户和饲草料来源比较充足的地区，联合乡镇和农民，迅速建起了70多处奶牛集中饲养小区。“小区的挤奶厅、进口挤奶机、贮奶设备、运输车辆、质量检测设备都由佳宝公司投资，同时公司还派专人驻区提供防疫、治病、配种、饲养管理及技术指导等服务，并负责生鲜乳的收购和运输。”济南佳宝乳业有限公司的赵鲲说，这种方式把奶牛养殖带入了专业化、规模化、集约化发展的轨道，以较少的投入获得了相对稳定的奶源。近几年，为适应新的发展形势，佳宝正在努力推动饲养小区向标准化奶牛养殖场区转化，而这可以进一步提高原料奶的安全和品质。

在“合资牧场”中受益的不只是企业。李元荣是济南荣英奶牛场的场长，25年的时间，他在佳宝公司的支持下，由1头奶牛的养殖散户成为经营1000头标准化规模牧场的场长。“公司给我们和自有牛场同等的待遇，我们的生鲜乳按照合同由公司收购。这降低了牧场的饲养风险，我们可以获得更稳定的利润。”李元荣说，“这是双赢。”

根据奶协对100家乳制品企业的调研显示，已有35家企业控股参股牧场（小区、合作社）176个，奶牛存栏30万头，年收购牛奶77万吨，占100家乳品企业年收购牛奶的6.2%。“乳品企业和牧场（小区、合作社）间形成利益共享、风险共担的共同体，这样的模式今后会得到更加广泛的推广和应用。”谷继承说。

虽然近年来，乳企通过加快基地自建和加强控股参股，自有奶源的比例有所增加，但据奶协的调查，乳品企业的奶源仍以合同收购为主。

“虽然，我国奶业中乳品加工与奶牛养殖脱节的局面没有根本扭转。”谷继承说，“但好的趋势是，双方都在作出一些积极的改变，让合作关系更加稳定和可靠。”

佳宝乳业和济南周边8家大的奶牛养殖专业合作社签订了常年供奶合同，这部分奶源虽然只占公司用奶量的10%左右，目前却是不可或缺的。“公司尽可能为这些合作社提供服务，并且以质论价进行收购，帮助和引导合作社生产优质原料奶。”赵鲲说。

与婴幼儿奶粉事件发生以前相比，现在很多乳企都对合同收购赋予了新的内涵，增强对合同奶源基地的配套服务。比如，技术服务，乳企组建技术团队，为养殖提供配种、饲养、防疫等服务，派驻管理员监督生鲜乳质量等。再比如，资金服务，对资金运营有困难的牧场（小区、合作社），乳品企业借资或投设备给牧场（小区、合作社），帮助其改善设施和提高管理，借资通过奶款逐步扣回。以增强合同服务的方式，保障奶源供给和生乳质量。

而合同联结的另一方，奶源基地的思路也在发生变化。庄庆保是鲁源奶牛养殖专业合作社的负责人，他说，市场教会他与其在旺季时价高者得，淡季时无处可卖，还不如踏踏实实与信用好的企业签订长期合同，降低市场波动对收益的影响。“我们养牛还要改变舍不得投入的旧观念，奶牛品种不行，饲草料跟不上，奶的产量低，奶质不好，卖不出好价钱。成规模、高投入、高产出、高品质才是我们今后的发展方向。”

我国奶业的改变在悄然发生，但进步的空间也依旧存在。奶业的未来，需要政府的支持、企业的努力、奶农的配合，也需要消费者的理性选择、理性消费。

良种对奶牛养殖的贡献率超过40%。我国奶畜良种化建设亟待加强。图为济南佳宝乳业有限公司的优质高产牛。 本报记者 张 雪摄

没有优质奶源 难出优质乳品

——访中国奶业协会秘书长谷继承

本报记者 张 雪

我国奶业已站在新起点

记者：您如何评价我国奶业现在的总体情况？

谷继承：虽然2008年我国奶业遭遇了婴幼儿奶粉事件的磨难，但历经整顿和振兴，我国奶业现在已站在新起点。我用四个“普遍”来说明。

首先，产业水平普遍提升。从存栏和产量看，2012年全国奶牛存栏1440万头、牛奶产量3744万吨，分别比2008年增长16.7%和5.3%，产业发展已基本具备坚实的基础。

其次，转型升级步伐普遍加快。2012年全国存栏100头以上奶牛规模养殖比重达到35%，比2008年提高15.5个百分点。以规模化、集约化、标准化和一体化为标志的现代奶业基础格局正初步形成。

第三，生鲜乳质量安全水平普遍改善。近年来，国家加强了对生鲜乳的监控。2012年，农业部累计抽检生鲜乳样品2.1万批次，三聚氰胺检测值全部符合国家管理限量值规定，没有检出违法添加物，生鲜乳质量安全水平比2008年以前大幅提高。

最后，环保意识普遍增强。近年来，随着标准化规模养殖场（小区）项目的实施，新建或改扩建的奶牛场（小区）都注重了对粪污的无害化处理。

支持加快奶源基地建设

记者：奶源基地建设比较滞后被认为是制约我国奶业发展的一个瓶颈，您了解的情况如何？

谷继承：巧妇难为无米之炊，没有优质安全的奶源，难以生产出优质安全的乳制品。3月，中国奶业协会赴内蒙古、河北、黑龙江等14个省区市，就奶业发展和奶源基地建设情况进行了调研。虽然奶源基地建设总体滞后，但已有所改善，并取得了一定成效。

在政策方面，近年来，国家出台了一系列扶持政策，中央财政每年拨款5亿元扶持标准化规模场（小区）建设，5.25亿元扶持优质苜蓿高产示范，2.6亿元实施奶牛良种补贴，还出台了奶业机械购置补贴、奶牛政策性保险补贴。我们调研的14个省份也都出台了本省不同的扶持政策。2008年以来，14个省份累计投资50多亿元，帮助牧场（小区）建设和改造。

从企业而言，为确保奶源供给充足和质量安全可控，近年来，乳品企业都注重奶源基地建设。通过自建牧场、控股和参股奶牛场（小区），增加了自有奶源的份额。同时加强了对合同收奶基地的多种服务，以保障奶源稳定供给和质量可控。

但是，在推进奶源基地建设的过程中，也暴露出一些问题，比如乳品企业自建牧场普遍有困难，缺乏技术和管理人员，奶牛养殖和乳品加工环节没有建立紧密的利益联结机制等。

我们建议，国家继续加大中央财政支持补助奶牛标准化规模养殖场（小区）建设资金总规模，并且支持方向重点体现为“三优先两增加”：优先支持乳品企业尤其是婴幼儿奶粉企业自建牧场，优先支持奶牛养殖小区牧场化的升级改造，优先支持家庭牧场和奶农合作社办的规模场（小区）；在现有补助的3个档次上，增加对100到300头规模养殖场（小区）的补助，提高每个养殖场（小区）的补助资金标准。此外，还要支持引导乳品企业加快奶源基地建设，鼓励乳品企业通过自建、控股、参股等方式逐步增加自有奶源基地的比重。

加强奶畜良种化建设

记者：提高原料奶的供给量和质量，我们还有哪些具体工作亟须加强？

谷继承：影响原料奶的供给量和质量的因素有很多。

首先，要有优良的品种。良种对奶牛养殖的贡献率超过40%。加强奶畜良种化建设，重点要抓优秀种公牛的培育。据统计，全国奶牛良种补贴每年需要优秀种公牛800头左右，但目前具有后裔测定的验证优秀公牛仅400多头。而且我们的奶牛品种数量较少，缺乏多样性。

其次，奶牛没有优质的饲草料，很难想象能产出优质的鲜奶。奶牛饲喂足量的青贮玉米，单产可达6吨以上；每天饲喂3公斤苜蓿，每年能多产1吨奶。近年全国青贮玉米种植面积扩大至2100万亩，仍不能满足奶业发展的需要。同时，我国优质商品苜蓿供给不足，每年产量仅20万吨左右，缺口达80万吨以上，主要依靠进口。我国耕地有限，既要保证粮食安全，又要保证饲草料供应，难度很大。

今后我们还要继续抓好高产优质苜蓿生产基地建设等，促进草畜配套，从源头上提高生鲜乳质量安全水平。

基层连线 JICENGLIANXIAN

“托田所”助农耕

——安徽太湖县乡村见闻

本报记者 白海星 通讯员 叶玲玲

“这块田是我家的，现在承包给‘托田所’农机合作社了，不用自己操心。看，用机子耕起来多快，要是用牛犁，一上午也犁不平整，还累得满头大汗。”6月19日，安徽太湖县江塘乡五一村农民石必富站在田岸上，笑眯眯地看着耕田机在田间作业。

只见耕田机所过之处，一条条翻新的平整的泥土带还吱吱冒着水泡。一只只白鹭从四处飞来，跟在耕田机后面，时而翻飞，时而低头啄食。忙碌的农机、快乐的白鹭和背手站在田头的农民，构成一幅新时代的农耕图。

“孩子们都在外工作，自己年龄也大了，作田做不动了。要是放在那里荒掉太可惜。”石必富是土生土长的农民，对田地有着割舍不断的情结，“幸好有了得胜农机合作社，把田托给他们，非常放心。田没荒，自己还能拿租金，想劳动的时候，也可以来合作社帮帮忙。很划算！很轻松！”

在江塘乡，像石必富这样，把田托给得胜农机合作社，自己当上甩手“田掌柜”的，还大有人在。合作社变成了“托田所”，深受农民欢迎，其中的奥妙何在呢？

据得胜农机合作社负责人石文胜介绍，该合作社组建于2009年，于2011年正式挂牌，现有社员130多人，拥有旋耕机、插秧机、收割机等大小农机50多台，通过土地流转承包3000多亩田建起了种植基地，今年还建起了可满足3000多亩田用秧的标准化育秧工厂。该合作社一方面致力于农机新机具新技术的推广应用，在基地的种植中实行育秧、耕、种、收全程机械化模式。另一方面，不断拓宽服务领域，变身为“托田所”，为农民提供各种农机服务，将农民从传统的耕种模式中解放出来，让农民享受省钱、省力、省心的轻松种田生活。

“农户可以通过土地流转的方式将田完全托付给我们，自己到园区企业去打工。也可以通过签订‘订单式’、‘点菜式’农机服务协议的方式将田托管。‘订单式’一般是面向种植大户，我们以每亩300多元的价格提供‘机耕——育秧——机插——机收’的一条龙服务，将粮食直接送到家；‘点菜式’主要针对有留守人员在家种田的农户，他们根据自己的需要选择服务内容，灵活、方便，能免除劳动力不足、工价成本高等方面的忧愁。”石文胜详细地介绍起“托田所”的托管模式。去年，该合作社承包了江塘乡五一村、五星村和龙山村等600多户流转的田地3000多亩，并为江塘、城西、小池等地的1万多亩田提供了农机服务。今年，该合作社已接下了7个种植大户的托管“订单”。

价 格 周 报

猪肉价格连续8周上涨

据农业部监测，今年第26周（2013年6月24日至30日，下同）“全国农产品批发价格指数”为199.89（以2000年为100），比前一周下降0.63个点；“全国菜篮子产品批发价格指数”为200.45（以2000年为100），比前一周下降0.65个点。重点监测的50家批发市场60个品种交易总量为58.96万吨，比前一周增加1.6%。

猪肉价格继续上涨。猪肉、羊肉和牛肉周均价每公斤分别为20.11元、53.62元和51.61元，环比分别涨1.1%、0.4%和0.1%，其中猪肉价格连续8周上涨。

水产品价格涨跌互现。大带鱼、大黄花鱼和草鱼周均价每公斤分别为27.13元、35.38元和15.06元，环比分别涨0.6%、0.3%和0.1%；花鲢鱼、白鲢鱼、鲤鱼和鲫鱼周均价每公斤分别为12.02元、7.84元、10.86元和16.08元，环比分别跌0.7%、0.4%、0.4%和0.2%。

蔬菜价格有所下降。重点监测的28种蔬菜中17种价格下降，周均价每公斤为3.16元，环比跌0.3%。分品种看，葱头、茄子、青椒、南瓜和豆角下降5%至15%；菠菜、生姜、韭菜、大白菜和西葫芦上涨5%至15%。 （农业部市场信息司供稿）

食用菌产业富民增收

近年来，黑龙江省海林市大力发展食用菌产业。全市食用菌总量达15亿袋，建成食用菌标准化园区160个、产值千万元以上加工企业40家。图为海林市食用菌产业园工作人员正在出菇棚里采摘香菇。 本报记者 吉蕾蕾摄

本版编辑 邵 红