

从“一船一船”到“一袋一袋”

# 中化集团扎根田间寻动力

本报记者 杨国民



4月底的海南三亚骄阳似火。在位于三亚市西北部的海南省乐东县佛罗镇丰塘村的中化化肥哈密瓜水肥一体化试验示范基地,200亩白玉龙品种哈密瓜长势喜人,即将采摘。基地示范户邢孔敏是当地的哈密瓜种植能手,他介绍,以前种哈密瓜施肥灌溉主要是靠经验,凭感觉,每亩产量5000斤左右,自从今年1月起采用中化化肥海南分公司的水肥一体化技术后,预计每亩产量超过6000斤,按每斤2.5元收购价算,每亩至少可增加收入2500元。

基地技术负责人、中化化肥海南分公司农化服务专员黄耿磊介绍说,水肥一体化是将灌溉与施肥融为一体的农业新技术,具有肥效快、肥料利用率高、节省水、环境友好等优点,公司将以该示范基地为突破口,争取在乐东县3.5万亩哈密瓜种植基地全面推广中化化肥的水肥一体化技术和服务。

中化化肥海南分公司总农艺师吕昌华告诉记者,海南分公司正在全力打造“六服

务二网一延伸”的农化服务体系,为客户提供全方位的一揽子解决方案。其中“六服务”包括水肥一体化服务、测土配方、农化培训、病虫害防治、信息平台及良好农业规范(GAP)认证。

如今,在中化集团,直接服务于农业生产一线的员工就有6000人,中化集团已成为经营化肥、种子、农药三大农业投入品规模最大的中央企业。在服务于农业现代化这个广阔的市场上,中化集团找到了持续发展的巨大动力。

作为一家以进出口贸易起家的国有企业,中化集团曾经是中国最大的外贸企业。上世纪90年代末,随着国家化肥流通体制改革,中化集团失去了原有国家政策性垄断资源,化肥独家进口权被打破,业务一落千丈。

痛定思痛,中化集团迈开了改革步伐。农业是中化的主营业务之一,公司推行市场化战略转型,充分参与市场竞争,在优化传统贸易业务内涵的同时,大力向化肥、种子、农药等农业产业链上下游延伸,在关键环节强化竞争能力建设,促进公司经营模式持续创新,公司在农业投入品领域的产业地位得到持续提升。

“市场化是中化转型的战略方向。针对原来产业定位模糊、业务形态单一、盈利能力脆弱等问题,公司制订和实施了以培育企业市场化盈利能力和可持续发展能力为核心的市场化转型战略。”中化集团总裁刘德树说。在这一战略指导下,公司集中资源发展主业,改造主营业务传统的经营模式,逐步从贸易代理型向营销服务型,进而向产业服务型转型。

经过10多年来的战略转型,目前中化集团下属的中化化肥已经从一个单纯的外贸企业发展成为中国最大的化肥供应商和分销服务商,涵盖资源、研发、生产、分销、农化服务全产业链。中化化肥已拥有参控股生产企业共14家,总产能超过1000万吨。公司的化肥分销网络覆盖了中国95%的耕地面积。

“10多年前,靠国家政策性垄断经营,我们一船一船地卖化肥。那时候只要坐着等,客户就会上门。如今,中化集团在全国除西藏外的所有内地省份的主要农业县,设立了2000多家乡镇、村级化肥分销网点,我们深入田间地头,走街串巷,一袋一袋地推销。”刘德树说。

我国是粮食生产大国,同时也是世界

第二大种子需求国,种子市场的安全对于我国粮食安全具有决定性影响。在做大做强化肥业务的同时,公司通过内联外合,兼并重组,在种子领域影响力日益壮大。2007年,经国务院批准,中国种子集团有限公司整体并入中化集团。目前,中种公司已经成为我国唯一以农作物种业为主营业务的“育繁推一体化”国家级子公司,综合实力在国内保持领先。

农药是重要的支农产业之一,在农业生产中具有不可替代的作用。为进一步增强农药业务经营实力和市场竞争能力,2012年中化集团以原中化上海有限公司为基础,对沈阳科创化学品有限公司、沈阳化工研究院(南通)化工科技有限公司进行了重组,组建中化农化有限公司,作为中化集团农药业务统一管理平台,实现农药研、产、销一体化经营。目前,国内生产的农药主导品种40%以上由沈阳院开发并推广应用,其中有两种自主创制的杀菌剂品种已成国内市场的主导产品。

“未来,中化将继续围绕化肥、种子、农药等业务,加大投入、深化改革、加快发展,矢志服务中国现代农业、保障国家粮食安全。”刘德树说。



## 招商银行走“马”换帅

招商银行8日正式宣布,马蔚华卸任总行党委书记,由田惠宇接任。招商银行称,马蔚华在招商银行工作已近15年,因年龄原因提出不再担任招商银行主要领导职务。田惠宇拥有美国哥伦比亚大学MPA学位,长期从事金融工作,曾供职多家金融机构,主要工作经历在中国建设银行,先后在建行上海分行、深圳分行、北京分行及总行任高管。2011年3月起,田惠宇出任建设银行零售业务总监,并同时兼任北京分行行长。

现年65岁的马蔚华是否会退休,是银行界长久以来颇为关注的问题。2010年,招商银行董事会换届时,就有传言说,马蔚华将在今年6月董事会换届时卸任。半年前,又有消息传出,田惠宇将接替马蔚华。

今年3月26日,马蔚华在接受采访时曾表示,他是一个职业经理人,只要股东和董事会愿意,他就会一直干下去。3月28日,招商银行召开董事会,马蔚华成为候选执行董事。这被解读为马蔚华可能会留任,再干上几年的信号。

就在外界普遍相信马蔚华还能留任的时候,他却令人意外地离职了。据了解,按照流程,接任者田惠宇很可能在未来一周招商银行召开的董事会上,被提名为候选执行董事,并在5月31日的股东大会上被选举为执行董事,被董事会任命为行长。到那个时候,招商银行就将正式告别马蔚华时代。

马蔚华从1999年3月开始担任招商银行行长。他在任期间,招行先是依靠一卡通和网通这样的产品建立起优势;2004年以后,招商银行提出“转型”。和当时大多数银行“重大客户零售”不同,招行注重发展零售业务,提高非利息收入比重,创下了超过50%的复合增长率。为了降低资本消耗、控制成本,2009年后,招商银行又提出“二次转型”。

经过14年的时间,招商银行从一家深圳本地的银行,发展成为资本净额超过2000亿元、资产总额突破3.4万亿元、机构网点超过960家、员工近6万人的全国第六大商业银行。从这14年的经历来看,马蔚华是一个敢于变化,也善于变化的人。上个月,他在一档电视节目中还说,传统银行要追上移动互联网时代的步伐。当时,有一位互联网业人士表示,传统银行的高层管理人员年龄偏大,很难适应新的时代,马蔚华对此还挺不服气。然而,不服老的马蔚华最终还是离开了。

与高调的马蔚华不同,田惠宇很少与媒体接触,是一个极为低调的人。建设银行的同事一致评价田惠宇是一个年轻有为的银行家。他接替马蔚华之后,招商银行这艘金融之船将驶向何方,各方都在密切关注。

(龚时)



5月8日,工人在叶片加工中心进行生产。东方汽轮机有限公司不久前顺利实现发电设备产量累计超过3亿千瓦,已占全国发电装备总量的四分之一。

新华社记者 王申摄

就农夫山泉标准问题

## 浙江相关部门明确表示“地标”仍然适用

据新华社杭州5月8日电(记者屈凌燕) 农夫山泉“标准门”风波在发酵了20多天后,浙江省卫生厅、省质监局于7日晚发布对农夫山泉标准问题的详解,明确表示浙江地标仍然适用。说明明确指出:“在国家包装饮用水通用安全标准出台之前,浙江省继续按照国标地标并行、就高标准原则执行。”

记者看到,这份《关于瓶装饮用天然水地方标准有关情况的说明》中称:“鉴于国家层面正在制定包装饮用水的通用安全标准,根据《食品安全法》及《食品安全地方标准管理办法》,浙江省不拟另行制定瓶装饮用水天然水的食品安全地方标准。”

据悉,《浙江省饮用天然水产品质量监督检查评价规则》明确的检验依据包括《瓶装饮用天然水》(DB33/383-2005)、《生活饮用水卫生标准》(GB5749-2006)、《瓶装(桶)装饮用水卫生标准》(GB19298-2003);判定原则包括“当产品的国家、行业、地方标准中强制性条款和执行的企标(含明示质量指标)各技术要求不一致时,应按其中最严格要求进行质量判定”等。

记者在浙江省质监局2012年第二季度浙江省产品质量监督抽检期间,对农夫山泉千岛湖有限公司的产品抽查检验报告中看到,检测依据一栏为:《瓶装饮用天

然水》(DB33/383-2005)、《生活饮用水卫生标准》(GB5749-2006)、《瓶装(桶)装饮用水卫生标准》(GB19298-2003)等。检测结论为:符合本次监督检查要求。

在此前争论的部分标准指标问题上,说明再次重申:“瓶装饮用天然水生产应继续严格执行国家强制性标准的要求是:浑浊度≤1NTU,总砷(As)≤0.01mg/L,镉(Cd)≤0.005mg/L,总α放射性≤0.5Bq/L,溴酸盐≤10μg/L。”

农夫山泉“标准门”风波事件引发公众对饮用水安全高度关注。据悉,国家食品安全风险评估中心目前已在全国范围对饮用水行业质量问题进行调查评估。

## 1000亿元 进出口银行支持企业“走出去”

本报北京5月8日讯 记者陈果静 温宝臣报道:中国进出口银行北京分行今日与北京市经济技术开发区管委会及北京汽车集团有限公司、京东方等11家知名企业分别签署了战略合作协议,涉及金额达1000亿元人民币,以支持这些企业在更高层次、更广泛范围参与对外经济合作,实施国际化战略。

中国进出口银行北京分行行长汤银莲在签约仪式上表示,进出口银行将继续落实金融支持实体经济的相关要求,充分发挥特色金融优势,加大创新力度,不断丰富完善金融产品和服务体系,大力支持企业“走出去”拓展海外市场,积极参与外向型经济发展。

## 5284.5亿元 农发行投放贷款加强扶贫开发

本报北京5月8日讯 记者王信川报道:中国农业发展银行有关负责人今天表示,从2007年至2012年末,在全国758个国家级贫困县中(不含西藏),农发行对其中715个县累计投放贷款5284.5亿元,期末贷款余额2137.4亿元,支持内容涵盖粮油收购、基础设施建设和特色优势产业发展等各个领域。

为进一步加大支持扶贫开发力度,农发行近日下发的《关于进一步加大力度支持扶贫开发的指导意见》提出,始终把支持粮油收购作为业务工作的重中之重,切实加大对新农村建设、水利建设、异地扶贫搬迁、农村路网、电网改造及相关民生事业等的支持力度。

### 快评

## 巨额“业务招待费”为何广受关注

翟永冠

企业发生的与生产经营活动有关的业务招待费支出,按照发生额的60%扣除,但最高不得超过当年销售(营业)收入的5%。

这位负责人称,偏高的业务招待费问题近几年已引起公司的高度警惕,并把控制业务招待费增长作为重要的管理指标。2011年,业务招待费高增长的势头得到遏

制;2012年与上年相比下降4.6%;2013年一季度,公司在营业收入同比增长34.6%的情况下,业务招待费同比下降4.9%,并力争全年下降10%以上。

部分央企花钱“豪爽”不是新问题,但中铁建去年“业务招待费”高达8.37亿元的消息还是让人大吃一惊。在中央有关转变作风的八项规定深入落实之际,中铁建需要回答,巨额“业务招待费”都花到哪里去了?

上市公司年报显示,中铁建2012年业务招待费为8.37亿元,居全部上市公司首位。面对舆论质疑,中铁建有关负责人表示,相较于营业收入,公司“业务招待费”低于相关规定,但绝对数额确实偏高。一方面是“数额确实偏高”,一方面是“低于相关规定”,如此说来,中铁建并未违反纪律规定,而是“有关规定”合理性存在问题。

据了解,“业务招待费”是指企业在经营管理活动中用于接待应酬而支付的各种费用,包括对外联络、公关交往等。如果中铁建的业务招待费是生产经营中必须的费用支出,那么公众可以理解。问题在于,实际操作中企业宴请、赠礼等开支都可以被算作招待费,这就使违法违规行为了有了可乘之机。

不怕花钱多,就怕有浪费。老百姓真正在意的是巨额的“业务招待费”是怎么花出去的,收到了什么效果,有无奢侈浪费乃至违纪违法问题。央企上市公司肩负着促进经济发展、实现国有资产保值增值的社会

责任,募集的资金是众多投资者的血汗钱,公众对此敏感并不为过。

当前,有关方面对央企的“业务招待费”还缺乏严格的制度规范,更缺乏有力的执行。这也是公众质疑中国铁建巨额“业务招待费”的原因之一。中央出台改进作风的八项规定,不仅仅是对党政机关的要求,国有企业经营管理层同样应当贯彻落实。央企上市公司享受着国家政策和资源和社会资源,更应该转变作风,降低成本,杜绝奢侈浪费,把有限的钱用到技术研发、产品创新和市场开拓上,为国家创造更多财富。

(据新华社5月8日电)

### 新闻眼

## 中国铁建回应 8.37 亿元业务招待费

据新华社北京5月8日电 近日,中国铁建股份有限公司2012年业务招待费达8.37亿元一事引起有关媒体关注。中国铁建有关负责人8日回应表示,相较于营业收入而言,公司业务招待费占比为0.17%,低于相关规定,但绝对数额确实偏高,公司将把控制业务招待费增长作为重要的管理指标,采取措施加以解决。

这位负责人解释说,近年来,中国铁建发展较快、企业规模迅速扩大,2007年至2010年营业收入年均增幅38.4%,成长为世界规模最大的建筑业企业集团之一。由于点多、线长、面广,而且市场竞争非常激烈,为生产经营需要而支付的业务招待费在相应增加,绝对值相对较大。2012年,公司完成营业收入4843亿元,新签合同额7893亿元,未完成合同额1.49万亿元,目前有在职员工24.5万人,外部劳务近200万人,工程项目部1万多个。

“2012年度的业务招待费,就是从分布于全国各地以及全球60多个国家和地区的11000多个核算单位逐级汇总上来的,每个核算单位平均约7.6万元。”他说,企业所得税法实施条例第43条规定,

## 交行磁条卡与IC卡实现同号置换

本报北京5月8日讯 记者王信川报道:交通银行今天宣布,已成功研发磁条卡同卡号置换芯片IC卡功能,从而方便客户在不必更换卡号,也无需重新签约的基础上,即可享用IC芯片借记卡便民利民的“升级版”服务。

据介绍,银行磁条借记卡已拥有大量客户,但磁条卡仅限资金存取、消费等传统银行金融功能。客户往往需要一人置备多卡,既不方便,也产生一定风险。芯片IC卡虽能解决上述问题,但以往更换,需要客户另开新卡、改变原有的借记卡卡号。交行从客户的角度出发,投入大量人力物力及智力资源,成功研发磁条卡同卡号置换IC卡功能。

## 华晨集团全新专业消防车亮相

本报讯 记者王薇薇、通讯员梁梦丽报道:在日前开幕的第15届国际消防设备技术交流展览会上,华晨集团与美国第一紧急救援车辆公司以及美国柯沃驰消防器材公司携手亮相,带来四款全新专业消防车型。

华晨汽车集团董事长祁玉民表示,我国专用车市场目前正处于高速增长阶段。今年3月,由华晨汽车投资(大连)有限公司与第一救援及美国柯沃驰消防器材公司三方合资的华晨柯沃驰特种车辆装备技术(大连)有限公司成立,总投资人民币2.4亿元,该公司是华晨大连专用车基地内首批成立的合资企业。公司将采取由整车引进,到半散件组装,再到散件组装的发展规划,逐步将具有世界顶尖水平的消防专业车辆引进国内市场。

## 新乐供电公司引导企业错峰用电

本报讯 河北省新乐市供电公司人员5月6日到万盛食品有限公司进行走访,为该企业量身定制了夏季错峰避峰用电方案,保障避峰期企业生产用电。

据新乐市供电公司总经理刘建生介绍,为有效应对今夏用电高峰,新乐市供电公司提早准备,根据电网供电能力及地方经济发展实际,在遵循“先生活,后生产”总体原则的前提下,针对不同企业制定了错峰避峰方案,做到“有保有压”,优化企业用电模式,合理分配电力资源。同时,该公司还通过走访企业,加强宣传,为新乐县中小企业和广大居民介绍错峰用电的办法和好处,引导企业和居民客户错开避峰中用电时间。

(杨鹏飞)