春天里的种业 ②

种企在竞争中成长

本报记者 徐 胥

随着相关文件、规划相继出台，种子企业迎来重要的战略机遇期。种子企业如何做大做强？核心在于建立商业化育种体系，积极培育新品种，大力推广技术服务，做好“育繁推”与市场的对接，在竞争中逐步成长起来。

行业发展靠创新

在北京大北农科技集团生物技术中心的温室大棚里，丁德荣博士捧起两株大豆苗告诉记者，“这是我们新研发的品种，别看它们小，但是具有多种抗性，试验成功后价值可大了！”

没有企业的研发创新，就没有拥有自主产权的产品。长远看，研发创新能力是种子企业核心竞争力所在。

“就种业公司来说，支撑起发展的基础是品种研发能力、标准化的制种能力、网络营销能力和系统综合管理能力。”农业部副部长余欣荣说。

“当下国内种子企业与跨国种业公司在科研上的差距不小，但这些压力也是我们发展的动力。”北京金色农华种业科技有限公司副总裁谭春平告诉记者，目前金色农华近三分之一员工从事研发工作，2012年金色农华研发投入约7077万元，达到销售额的12.2%，比例与跨国企业持平。

金色农华已累计申请植物品种权222项，培育出的“农华101”正式推广，种植面积接近300万亩，今年推广面积预计突破千万亩。

品种推广看服务

要占据下游市场，仅凭研发还不够。随着现代农业经营的规模化、集约化、机械化水平大幅提升，合作社和家庭农场对技术服务更加渴求。经营主体和生产方式的变化，要求种子销售随市场相应地调整。

“光靠卖种子生存的时代已经过去了。长远看，要成为‘育繁推’一体化的种子强企，拥有对种植环节较强的控制力，不能走只卖种子的老路，还是要以技术服务推广种子。”谭春平说。

河南天存种业科技有限公司坚持服务型营销的理念，成立了育种家技术服务团，对每个品种的栽培管理需求整理出科学的技术指导方案，利用渠道终端客户建立详细的种植户档案，通过公司的短信服务平台，在每个生育期发短信进行栽培指导，实现售后技术全过程服务。

袁隆平农业高科技股份有限公司创立了贯穿农业生产全产业链的综合农业服务体系，成立的隆平高科种粮专业合作社，与隆平高科的种子、化肥、农药、加工、储藏、流通等产业对接，提供农资、农机农技、植保技术和产品加工流通的服务，完成了从“种子供应商”到“农业服务商”的转变。

发展农业产业必须切实解决农民的问题。专家表示，一定规模和实力的种企应该构建一个行之有效的种子服务营销体系，有层次地完善服务网络、提供全程服务，探索新型服务模式并对服务进行规范，这将大大提升种子品牌和形象，提高种子用户的满意度和企业的竞争力。

兼并重组增活力

2009年，47岁的刘明经过慎重思考，与合伙人一起将四川川种种业有限责任公司70%的自然人股份出售给中种集团。当时很多同行都不理解，因为川种种业效益不错，销售额达四五千万元。

但刘明有自己的想法，“我是真正想做点实事，把企业做大。所以想通过重组，把中种集团先进的现代企业管理制度引进来，让‘川种’变强。”

重组给川种种业带来的好处是多方面的：管理上，按照现代法人治理结构建立了全面预算管理体制；研发上，中种集团投资50多亿元建立的武汉生物中心平台的研发成果可以共享，项目申请更加正规；行政上，信息搜集、法律事务等都由中种集团统一提供支持，管理层可以把更多精力放在研发创新、管理提升、市场开拓上；经济效益也显著提高，2012年川种种业的销售额达到7000多万元，比重组前将近翻一番。

“融合带来共赢。”中种集团副总经理田冰川说，中种集团也借助川种种业的品牌和销售布局，扩大自身的影响力。

兼并重组增强了企业的竞争力，但并非万能灵药。重组后要从管理体制、产业布局到文化理念上“打通经脉”，才能真正增强实力，扩大优势。“如何做好‘融合’才是兼并重组最难的地方。”田冰川说。

上图 “楚粳”水稻品种适合海拔1500米至1940米的中海拔地区种植，具有高产、优质、抗病、适用性强、口感佳的特点。截至2012年年底，云南省已累计推广种植“楚粳系列”品种5067万亩，增长稻谷33亿公斤，实现农民增收71亿元。图为水稻专家在水稻育种的温室内测量稻穗的长度。 新华社记者 蔺以光摄

抗旱还需有备无患

张 雪

国家防汛抗旱总指挥部办公室日前发布消息称，截至4月10日，全国有9385万亩耕地受旱，有645万人、397万头大牲畜因旱饮水困难，云南、四川、甘肃、陕西等地旱情较为严重。

到旱区转一圈，对水之珍贵的认识变成了一幅幅触动人心的图景：没有水分滋养的干渴大地，只蓄了一半水的小水库，排队等着挑水喝的乡亲……这是“旱”留给我们挥之不去的记忆。但还好，旱区各地积极采取措施，全力抗旱，百姓的生活和生产都在有条不紊地进行。

我们无力避免天灾，但在灾害频发的现实面前，做足准备，可以降低灾害带来的不利影响。在这方面，有很多经验和教训值得总结。

首先，加强水利基础设施建设不懈怠。这些年，我国对水利没少投钱，没少建设。仅云南4年来建成的大中小型水库就有157座。旱区老百姓都说，如果没有已建的水利工程发挥作用，干旱造成的影响会更大。但我国水利建设的底子太薄，欠账太多。尽管迈开步子，大干4年，云南全省人均蓄水库容仍不到全国的二分之一，水利工程人均供水能力仅为全国64%。遇旱情来袭时，基础还不牢固，建设还需加力。

其次，抗旱不能光靠“开源”，还必须重视“节流”。在我国，缺水是事实，水资源利用方式粗放也是事实。全国每年3600亿立方米左右农业灌溉取用水量中，未有效利用的水量相当于几条黄河。即使是在旱区，大水漫灌等方式依然被广泛使用。提高水资源的利用效率、推广高效节水灌溉技术之余，还要建机制，将个人的利益与节水的行为密切挂钩。只有调动大家自觉节水的积极性，才能让节约用水从“意识”变为“行动”。

再者，抗旱是一项系统工程，不能只就抗旱而抗旱。比方说，如果只是简单地引水浇地，不一定能取得理想的效果。不妨从自身水资源情况出发，将水资源的利用与调整种植结构结合，引导老百姓种植高产量、高产值但耗水少的作物。只有讲科学，才会事半功倍。

三农时评

春耕服务台

东北地区玉米抗春涝保春播技术指导意见

针对当前东北地区玉米春播中存在的问题，农业部玉米专家指导组提出以“防寒增温抢农时，早促早管保质量”为重点的春播技术指导意见。

一是及时排水散墒，加快整地灭茬

田间积雪量大、土壤水分饱和的地块，要充分利用大型机械及早进行耢地和除雪，加快融雪散墒和耕地化冻，为快整地、早播种争取主动；玉米秸秆或残茬尚留在田间的，要抓紧组织人力、机械力量清除；化冻后土壤湿渍严重、明水较多的地块，可通过挖排水沟和疏通沟渠等措施，尽早排除田间积水。

二是科学选择品种，严禁越区种植

针对今年农时延后的情况，要选择比常年种植品种早熟5天左右的中早熟玉米品种。对田间明水严重、播期推迟较多的地块，应及时更换短生育期品种。所选品种，应有较强的耐低温萌发能力，抗土壤病害特别是丝黑穗病能力强，后期脱水快，丰产稳产性好。播种前应进行药剂拌种或直接选用包衣种子，杜绝白籽下地。要严禁品种越区种植，注意同一产区不同类型及熟期品种的合理搭配。

三是适时适墒抢播，力争一播全苗

密切关注土壤墒情和地温回升情况，一般5厘米地温稳定通过10℃且土壤墒情适宜时即可播种。适播期为4月下旬至5月上旬，争取5月20日前完成播种工作。土壤墒情适宜的地块，提倡机械播种，加快播种进度，确保在最佳播期内完成播种工作。土壤湿度较大的地块，可在播前催芽抢积温促出苗，适当浅播浅种并隔天镇压。旱区缺墒地块，大力推广玉米“坐水种”、膜下滴灌等旱作栽培技术。

四是因地因苗管理，促进早发快长

适时晚定苗，留大苗、壮苗、齐苗，提高幼苗群体整齐度，适当增加留苗密度，但要防止过密。结合定苗及早进行中耕铲趟，并做到多铲多趟，放寒增温，提高土壤通透性，促进玉米根系发育和植株生长。定苗后要尽量早施磷、钾、微肥及适量氮肥，促苗早发，为玉米高产稳产奠定基础。

（农业部玉米专家指导组）

4月17日，湖北省福娃三丰水稻专业合作社总社的机械插秧示范基地，工作人员正在操作手扶插秧机示范机械化插秧。

本报记者 杜 芳摄

甘肃天水市：

果园是“工厂” 果农当“厂长”

本报记者 李琛奇 通讯员 陈发明

在甘肃说起苹果产业，大家都会想到果品大市天水。天水市之所以因“果”成名，不得不提到驰名中外的“花牛”苹果——这个早在上世纪六十年代就打入国际市场的农产品品牌。如今，“花牛”苹果依旧名头很响，但是种植方法却大不一样了。

4月13日，记者来到位于天水市麦积区的花牛镇，这里是“花牛”苹果的原产地，沿着弯弯曲曲的水泥路盘山而上，放眼望去，层层叠叠的梯田中尽是修剪整齐的苹果树。

“你看到这一片山上的果园是我们的南山苹果标准化示范园。”麦积区果品产业局副局长龙永红笑着对记者说，如今在麦积区的果农眼中，标准化种植已经成为大家认可的发展趋势，“每个标准化果园都有统一的技术管理方案，就像工厂里的生产线一样，不同于工业产品的是，我们的‘工厂’生产的是苹果，如果把种植大户比作是厂长，那果园里干活的季节工就是苹果产业工人。”

麦积区南山苹果标准化示范园位于花牛镇甘铺村的北坪，是麦积区优质花牛苹果生产的样板示范园。2005年，以花牛镇甘铺村村民武正全为代表的22名有果树种植经验的技术能手打破传统经营模式，集中连片承包土地2000多亩，建成了麦积区第一个规模化优质“花牛”苹果标准化示范园。

“今年的气候干燥，回温也早，3月27日的时候果树就开花了，虽然比往年要早10多天，但是按照我们的技术方案，必须得抓紧疏花。”在果园间的水泥小道上，武正全边走边告诉记者，4月5日，出现一次寒潮，对今年的收成将产生很大影响，“如果不按照技术标准及时疏花，稍迟上几天，大部分花芽受了冻损失就更大了，疏过后的花芽虽然少，但抵抗力能稍微强一些。”

10年前，做苹果贩子的武正全认识到规模化种植才能有大作为。随着南山万亩苹果基地的建设，水电路等配套设施逐步完善，武正全通过土地流转一共承包了60亩果园，并联合附近几个村子的种植大户成立了新民苹果专业合作社。记者看到，武正全的果树不仅修剪得枝开叶散，而且地旁还有杀虫灯、粘虫板等物理防虫设备。“这样就能严格控制用药量，我们每年喷药不超过6次。果实采收后，还按照斤果斤肥原则早施基肥，能提高树体抗病能力。”

标准化种植不仅提高了天水苹果的品质，同样也成为增加天水果农收入的有效途径。“前年风调雨顺，我的60亩果园收入近100万元，去年受了冰雹，收入也有六七十万元。”武正全笑盈盈地对记者说，“我每年果园的投入有25万，其中有15万左右是人工成本，以前从没想过种果树能有一年几十万的收入，全靠标准化、规模化种植啊！”

记者了解到，2011年，天水实施建设的20个省级苹果标准化示范园和7个“全省千万亩优质林果基地建设”省级标准化示范园全部通过验收。2012年，天水又成功申报了19个省级苹果标准化示范园和11个“全省千万亩优质林果基地建设”省级标准化示范园，并建设完成了30个5000亩以上的市级科学示范点。截至2012年年底，天水已有92个达标果园成功进行了出口水果果园注册，注册面积12.77万亩。

新闻点击

天津农合社3年将达6000家

本报讯 记者武自然报道：天津市将从2013年开始，连续3年实施农民专业合作社示范社创建行动计划，力争到“十二五”末，天津农民专业合作社总量达到6000家，80%以上的农户加入合作社，合作社成员收入水平比当地经营同类产业的未入社农民提高30%以上。

辽宁力争实现水稻全程机械化

本报讯 记者张允强报道：当前辽宁省水稻大棚育秧工作已全面铺开，水稻全程机械化已进入重要实施阶段。年内实现水稻全程机械化，是该省今年农业的重点工程。大棚育秧是水稻全程机械化的起点，目前，全省已新建育秧大棚1.4万栋，占计划1.67万栋的83.8%；落实机耕整地任务869.5万亩，落实农户75.9万户，占计划的98.8%。

重庆实施科技创业扶贫项目

本报讯 记者冉瑞成、通讯员刘小平报道：重庆市启动实施科技创业扶贫项目，以支持返乡农民工为主线，通过选派科技特派员“一对一”帮扶农民工，以创业带动就业，创业带动脱贫。目前，项目共支持农民工建立了61家小微企业或专业合作社，推广新技术、新品种527项，实现产值1.3亿元，直接新增就业290人。

山东曹县电网改造促产业升级

本报讯 记者吉蕾蕾、通讯员郑友成报道：针对农村电网基础整体较为薄弱，严重制约了经济发展和人民生活品质提高的问题，山东省曹县加快农村电网建设步伐，不断加强农村电网基础设施建设。截至目前，国家电网曹县供电公司累计投入资金1.5亿元，完成两个110千伏输变电工程，对4座变电站进行了增容改造，改造低压用电行政村49个，改造户表26357户。

本版编辑 刘 佳