

蓝色珠海，科学崛起

国企改革新探索，服务社会谋前途——

珠海九洲控股集团走出广阔民生发展之路

锐意改革，启动国企发展新引擎

集团公司30年的发展之路，是一条不断优化管理资源配置之路、不断优化产权结构之路、不断优化企业发展战略之路。2009年以来，集团公司更是加大改革力度，科学规划，整合资源，创新实践，狠抓落实，全力做到永续协调发展。

一方面，集团公司致力于完善企业法人治理结构，向管理要效益。作为珠海市属国有企业董事会建设试点，集团公司以现代企业制度为蓝本，以“完善制度，规范运作，加强保障，提高效率”为方针，不断深化董事会建设，推进各层级的各下属企业按股权投资关系进行法人治理，完善优化集团管控体系和制度建设；厘清“权”“责”关系，尊重各股权投资企业经营自主权，健全母子公司监管体制，进一步夯实了上市公司。2012年9月，集团公司董事长不再兼任总经理职务，严格遵照法规议事决策，提升了决策层与执行层的独立性，加大了决策的执行力度，提高了执行效率。集团以自己的创新实践，破解着国有企业改革的重大难题。

另一方面，集团在产权上做文章，在战略上谋发展。产权是源泉。集团公司全力推进属下港航企业优质资产重组工作，与广东



省航运集团谈判完成相关股权转让工作，推动优质资产的上市和流通工作，在航运业务预期受到一定冲击的情况下，既可实现资金筹措，也为日后增发、配股等融资工作打下良好基础。战略是旗帜。经过多年的实践，集团公司确立“一体两翼、投资控股、整分上市、跨越发展”为

珠海九洲控股集团有限公司(以下简称“集团公司”)是珠海旅游、海上客运的龙头企业，控股珠海在香港上市的红筹股——珠海控股(HK00908)，集中了珠海市属国有旅游、海上客运交通的优质资源，产业覆盖海上客运、旅游服务、复合旅游开发、主题景点、酒店、高尔夫、赛车运动和商贸服务等领域，总资产达30亿元、年收入近10亿元。经过30年的改革发展历程，集团公司已作为珠海旅游和海上客运的行业翘楚一路领航。作为国有企业更是把握战略机遇，全力以赴谋划发展，不遗余力服务民生，积极支持和服务社会经济发展大局，全力推进蓝色珠海，科学崛起。

战略转型思路，即以国有经济为核心，以航运及交通产业、旅游及复合开发产业为两翼，优先发展城市公用事业，逐步形成航运交通、旅游复合开发、公用事业三大板块协调并进的产业发展格局，引导产业升级，推动城市发展，实现集团跨越式发展。这为集团的发展指明了方向，解决了困扰集团多年的发展方向问题。

大胆创新，增强国企发展新活力

每一次变革，集团公司全体员工在思想上经历了一次全新的洗礼，每一次变革，集团公司都会迎来一个良好的发展时期。

2009年，在新一轮国企改革中，集团公司吸纳高联、隆益、珠澳轮渡等一批潜力巨大的资源，并将金湾高尔夫、南油大酒店、赛车场、国际高尔夫球场和翠湖高尔夫球场等高端休闲旅游设施的管理权或中方权益相继被纳入其中，集团公司业务板块的规模和实力大大增强，从此步入新时期的大发展。2012年，集团公司着力理顺产权关系、重组优质资产、夯实上市公司工作，为实现跨越转型发展奠定了坚实基础。集团上市公司跨出了融资的一大步，通过发行短债、转让股权等方式，拓宽融资渠道，全年融资2.3亿元，取得授信额度达5.2亿元，在中国银行

间市场交易商协会注册短期融资券5.9亿元的发行额度，市值表现抢眼，市盈率平均维持在40倍以上，远高于市场平均市盈率(8倍左右)；集团公司所属企业珠海高速客轮公司如今已成为国内规模领先的高速客轮公司，仅珠海各海岛航线就已运送旅客150万人次；九洲港客运站作为全国一级文明客运站、全国领先的水路客运口岸，每天正常开航90多班次，年进出港客流量就超过400万人次，而且实现了“陆—海—空”一站式无缝对接。

心系民生，积聚国企发展新潜能

作为国有企业，集团公司深知自身的责任和义务，始终坚持依托自身的能力，努力服务民生，积极投身社会公益事业，为和谐社会的发展作出应有的贡献。

集团公司属下企业圆明新园是珠海的4A级景区，珠海“十景之首”，已成珠海文化符号，为还园于民，给珠海市民打造一个文化公园、文化休闲空间，集团公司转变其经营模式，于2012年10月免费对市民开放。开园经营以来，圆明新园客流量大幅增长，截至2012年12月底，客流量达117.4万人次，日均1.6万人次。同时，集团公司对园内外进行重新规划设计，以商业与旅游文化相结合的模式打造城市公用服务事业，将在圆明新园门口修建一座总占地面积约7.2万平方米的市民文化广场，这将是珠海综合性广场，并向市民免费开放，将打造成珠海城市文化新名片，塑造珠海城市景观新标志，彻底改变珠海缺乏综合性广场的现状。2013年2月，高速客轮公司新开通了珠海万山群岛最偏远海岛担杆岛航线，这是一条民生航线，解决了偏远海岛的交通问题，也将进一步促进海岛旅游的发展。积极投身广东省扶贫开发双到工作，采取多种措施累计投资758.32万元，圆满完成了帮扶任务。

站在新的起点上，沐浴着转型跨越的东风，集团公司正饱蘸浓墨，继续以珠海为依托，充分发挥地方国有企业的引领和桥梁作用，实施适度多元格局的产业发展规划，在努力实现国有资产保值增值的同时，勇于承担社会责任，续写更加瑰丽的事业新篇章。

珠海港向现代化国际港口迈进

2012年12月2日，由金星轮船(中国)船务运营的“高丽天鹰”轮顺利靠泊高栏国际货柜码头，标志着高栏港—越南海防航线正式开通。仅仅五天之后，由长荣海运运营的另一艘国际班轮也将按计划靠泊至高栏港，从而搭建起高栏至东南亚、东北亚外贸航线。一个星期之内，高栏港相继开通两条国际班轮航线，这在珠海港口发展历史上尚属首次，标志着高栏港在国际航线拓展方面取得重要突破。

珠海港集团今年把“建设现代化国际港口”作为重要奋斗目标，一心一意谋发展、群策群力搞建设，港口经营、建设实现快速发展，开辟及稳定运营25条集装箱班轮航线，港口新增吞吐能力近6000万吨，预计集团下属港口码头全年累计完成货物吞吐量同比增长28%，比全国沿海港口增速高20%，港口物流已发展成为珠海参与全球经济中高端竞争的重要战略支撑。

港口建设规模居华南地区前列

一年多的时间，神华粤电珠海港煤炭储运中心码头在高栏港迅速崛起，现场一台台蓝色的吊机如同接受检阅的军队，该项目年吞吐量高达4000多万吨。

珠海这个珠三角首座15万吨级干散货码头，1号泊位于去年底投入试运行后，2号泊位也于今年3月底竣工验收，年吞吐量可达1500万吨。

与珠海港鑫和码头隔海相望，珠海港10万吨级集装箱专用泊位正紧张建设，该码头建成后将大大提高珠海港集装箱运输专业化水平、全面适应珠江口西岸地区经济贸易发展需要。

随着年底神华粤电珠海港煤炭储运中心码头的投产，珠海港码头吞吐能力将突破亿吨大关，成为华南地区港口项目开工多、建设规模大、建设速度快的港口之一，码头规模效应正逐



步显现。珠海港集团将积极推进10万吨集装箱泊位建设，预计2015年港口吞吐能力将超过2亿吨，届时珠海港发展将又迈上另一个崭新的台阶。

吞吐量增速高出全国20%

2012年，集团下属码头港口货物同比去年增长28%，比全国沿海港口增速高出20%。其中集装箱吞吐量同比增长34%，比全国沿海港口增速高出26%。

珠海港今年成功开辟并稳定运营天津、宁波、大连、厦门、梧州、贵港、云浮等25条航线，进一步打通珠海及西江沿岸地区与华东、华北、东北、海南及海外的海上物流通道。作为华南地区主要的煤炭、铁矿石及油气化学品中转港，珠海港散货进口来自巴西、澳洲、印尼、越南、中东等。

珠海港是珠江口西岸的深水良港，西江流域成为珠海港最重要的货源腹地，通过持续推进西江战略，珠海港集团逐步构建起全覆盖式的西江驳船快线网络，同时在西江沿岸经营建设云浮新港、梧州大利口码头，源源不断地为珠海港聚集货源，2012年前三季度经珠海港中转的西江货物吞吐量就超过2011年全年的总和。

多联式运输模式雏形渐显

在珠海港神华、鑫和等码头东边，崭新的广珠铁路线已建成并开始测试运行，这条全国率先测试运行的全电气化货运铁路专线北接京广、贵广铁路，借助广珠铁路珠海港可辐射至粤北、湖南、江西等地。

随着不久前高栏港高速的正式建成通车，越来越多的江门主城区及新会企业开始使用珠海港。以前都是通过江门市的高沙、万海等码头进出货物，现在走高栏港高速使用珠海港，运输货物时间比以前缩短了一小时左右，大大节约了时间和物流成本。

依托广珠铁路开展“海铁联运”、依托西江黄金水道开展“江海联运”、依托高栏港高速和珠海大道开展“陆路运输”、依托珠海机场开展“海空联运”……，当前珠海港的多式联运模式雏形已渐显，港口竞争力正实现质的提升。

在集疏运体系逐步完善的基础上，为适应珠海港各个大型深水泊位的运营需要，珠海港10万吨主航道工程已于日前实现竣工验收。与此同时，珠海港15万吨级主航道工程也正在立项申报之中。

为珠海港插上信息化翅膀

现代港口竞争已超越海运的范围，不断向综合物流中心方向发展，港口信息化已成为重要发展趋势。为此，珠海港与新加坡IDA信息化专家合作，推进“智慧港口”工程建设，目前航EDI数据交换系统作为全省试点已启动，预计年底在高栏港试运行，明年在全港推行。

与此同时，珠海港集团以港口信息平台为支撑，全力构建新型的港口物流发展模式，推动珠海现代物流产业跨越发展，大幅提升城市综合竞争力。

发展航空产业，推进“大机场、大航展、大产业”的加快发展，是珠海市实施“蓝色珠海，科学崛起”战略的重要手段之一。

珠海航空城发展集团有限公司于2009年5月正式组建，主要目标任务是：承担珠海航空产业园的投融资建设，推动珠海机场发展和通用航空产业的发展，参与航空产业项目合作和资本运作，确保国有资产保值增值，努力实现企业自身的壮大发展。

珠海航空产业园于2008年正式开园，近几年取得了丰硕成果和显著进步。先后荣膺了“珠海航空产业园国家高技术产业基地”和“国家新型工业化产业示范基地”两块国字号金字招牌，跻身国家航空产业发展战略规划布局。

落户珠海航空产业园的中航通飞产业基地目前在珠海的投资累计达18亿元，一个总部(中航工业通用飞机公司总部)、两个中心(研发中心、销售中心)、三个基地(总装试飞基地、产品交付及客服基地、航空运营服务基地)的建设计划全面启动。生产总装基地一期工程首期项目建成，将生产领航150——中国率先制造的公务机、西瑞公务机等通用飞机，填补了广东飞机制造工业空白。

珠海机场作为承载航空产业发展的基础平台，其地位和功用十分重要。2012年，珠海机场旅客吞吐量达到209万人次，首次突破200万大关，标志着正式加入到中型机场的行列。珠海通用航空服务站、西瑞FBO服务站等通用航空设施也在航空产业园落户运营。

在珠海逢双举办的中国国际航空航天博览会，是由国家批准举办的国际性专业航空航天展览，已成为各国航空航天企业进入中国市场的门户和世界五大航展之一。

珠海发展航空产业将以发展通用航空产业为主线，努力建设全国领先、国际一流的通用航空产业基地，为中国通用航空产业发展开辟新路子、作出新贡献。这是一件立足当前，着眼长远，推进转型升级的大事，必须要有全球眼光和国际视野，以只争朝夕的精神，切实建设好珠海航空产业园，迎接珠海科学发展的春天。

珠海航空城发展集团有限公司组建以来，从珠海发展航空产业的战略高度出发，围绕航空产业园基础设施建设、珠海机场发展、航空产业项目招商与合作等主要任务，积极推进各项工作，取得了一定成效，展示了新的风貌，开拓了新的局面。

今后，珠海航空城发展集团有限公司将继续巩固改革重组新成果，努力寻求自身发展新突破，积极实现转型升级新跨越，努力打造成为航空产业特色鲜明、可持续发展能力较强、国有资本运作规范的投融资建设平台。

围绕珠海发展航空产业及开发建设航空产业园的核心目标，集团将继续启动一批园区基础设施建设项目和配套项目，包括填海造地、平整土地、市政道路、排洪设施、厂房、生活配套、商务中心、酒店、通用飞机起降场、飞机机库等，努力发挥国企“航母”在珠海航空产业发展中的先锋平台作用。

集团作为珠海航空产业发展的主力军，今后几年的发展思路和目标任务是：

一、加快建设珠海航空产业园和航空新城，继续承担园区基础设施的投融资建设，完善园区投资环境，推动园区聚集项目，形成产业规模。

二、加强珠海机场的发展，深化股权合作，把珠海机场发展成为珠江三角洲西岸的地区性枢纽机场，切实发挥珠海机场的辐射作用和航空产业基础平台作用。

三、在航空产业发展中，推进招商引资，吸引战略伙伴，作为重量级“业主”搭建平台，参与重大项目合作，全面推进集团主业结构调整，加速集团航空产业的转型发展，实现企业自身的壮大发展。

未来的珠海航空产业园将是一个围绕航空产业发展的综合性现代化城市，不仅具有以航空为特征的经济功能，而且具有以临空经济为特征的社会功能和城区形态，成为一个新兴的、现代化的、宜居宜业的珠海航空新城。

珠海发展航空产业，是顺应潮流，与时俱进，是从珠海的战略高度和实际出发，用“科学发展、先行先试”的精髓，为中国航空产业提高国际竞争力做出新的贡献。让我们抓住机遇，迎难而上，科学规划，从容建设，实现这壮丽而美好的目标。



立足

推动