

# 珠海珠光是怎样发光发热的

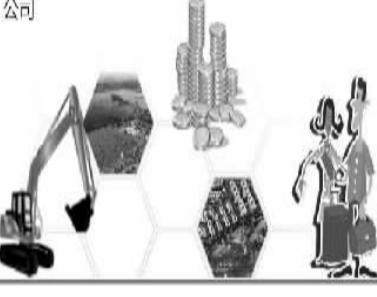
本报记者 李茹萍

说起珠光集团，现在的大多数人恐怕都不清楚它是做什么的，但在十几年前的港澳及珠三角地区，珠光集团的名气可不小。

一个阳光灿烂的午后，一位略显年轻、神态轻松的中年人，在澳门一栋写字楼接受了记者的采访。“这是我们刚刚买下的一整层办公楼，面积超过2万平方尺，珠光集团又有了体面的立足之地，接下来就可以施展拳脚大干一番了，我很有信心。”说这话的人就是现任珠海珠光集团控股有限公司党委书记、董事长何伟龙。

他透过宽阔的落地窗，眺望无敌的海景，开始将珠光集团一路走来的点点滴滴讲给记者听。

1981年，珠光公司在澳门创立。从区区数千元开办资金起步，如今的珠光已发展成为集工程填海、金融投资、房地产、旅游、贸易于一体的大型集团公司



多年来，通过银团贷款、发债、上市等国际资本运作，珠光累计投资数亿元资金参与了道路、桥梁、机场、铁路、电厂等一系列奠定城市格局的重大项目建设



2010年至2012年，珠光集团经济效益稳步攀升，实现营业收入8.14亿元，上缴利税1.049亿元，使国有资产保值增值20多亿元



珠光既要专业化，也要多元化，更要国际化，珠光的发展目标是朝着产权清晰、责权分明、管理规范、决策科学的现代化企业迈进



珠海修路、架桥、建机场等到处都有珠光留下的足迹，无限辉煌；1998年的亚洲金融风暴将其卷入债务危机的漩涡，走向落寞。经过9年的时间，债务重组交易完结，重新出发



经过多年发展，珠光集团如今的资产总值达数十亿元，在供砂、填海等多个领域发挥着举足轻重的作用。

## 振兴发展布新局

珠光集团的前身是珠光公司，1981年在澳门创立，成为珠海驻港澳的“窗口”。借发展东风，上世纪90年代中期，珠光集团从一家无名小企业成长为集工程填海、金融投资、房地产、旅游、贸易、运输于一体的大型集团公司，下辖60多家公司。

1985年，澳门欲填海27公顷建新口岸，珠光成为在澳门参与此项工程的第一家企业；1999年，澳门当局留给澳门特别行政区政府20多亿澳门元的土地储备金中，有17亿元来自珠光新口岸的土地交易。

珠光通过发债、上市等国际资本运

作，参与珠海经济特区的基础设施建设，修路、架桥、建机场等到处都有珠光留下的足迹。截至2000年，珠光集团总资产达到143.53亿元港币，对繁荣稳定港澳经济起着举足轻重的作用。

1998年，亚洲金融风暴将这个珠海最早走出境外参与市场竞争的国有企业卷进了债务危机的漩涡，珠光集团2001年不得不进入债务重组。也就这一年，时任珠海外办主任的何伟龙临危受命进入珠光集团参与谈判重组事宜。深谙港澳事务的何伟龙在回忆重组时感慨地说：“谈判无论多么艰难，我们也要最大限度地保

住国有资产。”为此，他提出，将珠光麾下的华发、九州、公交3家公司剥离，为珠海市政府收回3平方公里的土地。

9年的时间，经过初始重组失利——清盘破产——再重组的一波三折，最终珠光集团削债55亿元港币，削债率达63%，于2009年9月迎来了债务重组交易完结，珠光集团也得以为珠海保值增值土地资源200亿元和国有资产500多亿元。这被认为是国有企业在境外被清盘破产状态下实施重组、并解除破产的成功案例，而被剥离的华发、九州、公交3家国有企业也已成为今天珠海经济发展的支柱。

## 重组三年显成效

珠光集团将港澳工程及业务、商贸租赁、房地产三大板块作为核心抓手，谋求新的发展。2010年至2012年，实现营业收入8.14亿元，使国有资产保值增值20多亿元

阳光总在风雨后，珠光集团利用优势，将港澳工程及业务、商贸租赁、房地产三大板块作为核心抓手，立足珠海，面向港澳，谋求新的发展。2010年至2012年，经济效益稳步攀升，实现营业收入8.14亿元，上缴利税1.049亿元，使国有资产保值增值20多亿元。

“现在澳门凡有重大活动都少不了珠光的身影。我们积极发挥辐射珠、港、澳三地优势，积极参与港澳工程及业务。去年，珠光与中交建合作的港湾公司，成功

取得外伶仃岛、黄茅岛等国家多个海域的海砂开采权，仅白沥岛以北海面探明的海砂储量就达7000万立方米。”何伟龙兴奋地对记者说。

在建设港珠澳大桥这一历史性工程中，珠光尽揽港珠澳大桥珠澳口岸人工岛的供砂和横琴新区、澳门新城区等填海工程的供砂业务，并成为引入香港惰性物料用于高栏港填海项目的实施单位。

同时，珠光还稳居对澳劳务输出企业前三名，目前有近7000人活跃在澳门

各大酒店、建筑业以及文教、医疗卫生等领域。在房地产板块，珠光抓住时机，将珠光新城大型楼盘引入珠海西部城区，目前该楼盘一、二期已推向市场，打响了品牌。在商贸租赁板块，搁置许久的、位于珠海顶级繁华商业地带的珠光国际大厦今年也要启动续建，建成后将成为集房地产、商购、文化、酒店、会展等多种形式于一体的珠海城市新地标。如今，珠光集团已握紧手中的好牌竞技于明天。

## 夯实下一个30年

珠光集团在供砂、填海、商贸租赁、房产开发、劳务输出等多个领域发挥着举足轻重的作用，下一步将借助港澳重建融资平台，开拓发展空间，为下一个30年积蓄着正能量

秉承“艰苦奋斗、开拓进取、坚忍不拔”的珠光精神，如今的珠光集团资产总值达数十亿元，在供砂、填海、商贸租赁、房产开发、劳务输出等多个领域发挥着举足轻重的作用，成为一家业务多元化、跨境境内外的大型综合性企业。珠光集团已被正式纳入国资监管系统，成为珠海市14家市管大型国有企业之一，入选市国资委董事会规范建设试点单位；港澳工程及业务、商贸租赁、房地产三大核心业

务板块科学定位，已昂首起航。

接下来，珠光要做的事情是布好局，重塑企业形象。何伟龙说：“历史如镜，珠光30年来在危机与教训中成长，如今开启了发展的新征程。现在的珠光，人心齐，在企业架构、制度、文化等方面已形成合力，正朝着产权清晰、责权分明、管理规范、决策科学的现代化企业迈进。”

何伟龙认为，企业必须一步一个脚印

踏踏实实地前进。“珠光既要专业化，又要多元化，更要国际化。正在洽谈中的文化产业项目是珠光发展的又一个新领域。下一步我们要借助港澳重建融资平台，开拓发展空间。”何伟龙说。作为珠海市大型国有企业之一的珠光集团，要创造条件争取上市，尽早进入资本市场，将国有企做大做强。

珠光集团擦亮品牌，正在为下一个30年积蓄着正能量。

## 抓发展 树形象

### ——访珠海珠光集团控股有限公司董事长何伟龙

本报记者 李茹萍

记者：珠光集团目前的发展蒸蒸日上，企业上下团结一致，抓发展、树形象。作为董事长，您认为应该如何使这个国有企业的董事会运作得更加规范？

何伟龙：在珠海市国资委的支持下，珠光集团的董事会建设工作进展良好，去年董事会决议了15个事项，落实完成了14个，完成率超过93%，有力地推动了企业发展。今年，珠光集团的目标是进一步深化改革，在政企分开的前提下使企业的市场化经营更加规范，决策更加科学，发展也更加健康。

我是珠光集团的掌舵人，更是业务联络员、信息员、指挥员，我要全力为集团的发展寻找商机，到全国各地抓项目。为了扶持集团内国际技术公司、国际大厦、房

产、经贸等业务尽快发展，我们必须分秒必争，有机会就一定要抓住。去年，我们与澳门合作，成功取得了澳门A区填海2%的股份，还到北京开展文化产业项目，进展也十分顺利。下一步，我们打算与葛洲坝集团结成联盟，以开展境内外工程项目承建。

记者：有人对您的评价是“勇于决策，处事大胆”，但您经常挂在嘴边的一句话却是“为珠光人争气了”。这是否缘于您对珠光集团的一种情结？

何伟龙：我见证了珠光集团置之死地而后生的全过程。债务重组时，我们饱受冷眼，别人见了就会远远地躲开。那时，珠光曾经失去了原本可以保留下来的资产，还不得不眼看着令珠光人骄傲的珠光大厦易手他人，心真的很痛。珠光大厦当

时的市值超过15亿元，是当时澳门中资机构中为数不多的高级写字楼，去年，我们在竞争中以合理的价格买回珠光大厦18层整层办公楼，现在已增值数千万元。我们还在澳门筑起了对外交往的平台，现在很多多媒体及市港澳企业管理处都在这里办公，擦亮了珠光集团的品牌。

记者：珠光集团很重的一项工作就是重树企业形象，在这方面集团采取了哪些措施？又是如何激发员工干事业的积极性的？

何伟龙：去年，我们编写了《今日珠光》一书，使珠光集团在重组后有了能让人眼前一亮的图文并茂的介绍；我们还向国家工信部注册了珠光网站，眼下正在试用过程中。无论是新项目开张还是乔迁活

动，我们都会将其视为展示珠光集团形象的一个平台。

同时，我们也努力给有能力的人搭建淋漓尽致发挥的平台。去年，我们先后两次调整轮岗了一批业务能手，提拔了一批骨干，对他们进行管放结合的管理。目前，他们在二级公司兼任职务，敢想敢干，发挥了主力军的作用。当然，除了放手支持外，遇到问题更要协调，出现问题我也会勇于承担责任。

我觉得，国有企业的干部必须起表率作用，加强党风廉政建设，有效杜绝违法违纪案件的发生，对外派澳门进行工作的人员更应严格要求其遵守纪律。

如今，我们迎来了发展的机遇，今年更有信心交出一份满意的答卷。

## 企业文化聚人心

当你走进珠光集团，就可以深切地感受到一种力量、一种激情。职工个个精神振奋，都从心底觉得自己是企业真正的主人，愿意为企业发展倾心尽力。其实，这都源于珠光集团打造的企业文化凝聚成了发展的动力。

珠光集团积极开展各种文体活动，活跃职工业余生活，增强企业凝聚力。在珠光集团总部设有室内运动场，有羽毛球、乒乓球及健身设施等运动场所，为企业员工创造文体活动环境。

同时，珠光集团热心公益事业，珠澳两地，都留下珠光人奉献社会的许多印记。集团每年都参加澳门公益金百万行活动，发光发热；在珠海斗门黄花村开展定点扶贫项目，帮助贫困农民建起科学种植基地，投资建设农电网，改善农村生活，惠及村民百姓，成为珠海市帮扶示范项目。

通过珠光集团在企业文化建设方方面面的剪影，我们不难看出，开拓进取、坚忍不拔的珠光精神在发扬光大；团结一致、奋发向上、心系企业、奉献社会的珠光文化，已融入团队，不断升华。珠光集团正迈开坚实的步伐，建设一流企业，创造美好生活，走向光辉未来。

## 第28届公益金百万行

28<sup>th</sup> Edição Marcha De Caridade



珠光集团员工参加第28届澳门公益金百万行活动。

本版编辑 牛瑾制图夏一