

# 华融金融租赁股份有限公司

# 重组七年走出跨越发展之路



华融金融租赁股份有限公司全体员工大会  
2012.11.14 杭州

华融租赁是我国较早成立的金融租赁公司之一，已有28年历史，经营规模、盈利能力曾名列行业之首。2006年3月，在地方政府和监管部门的支持和指导下，由中国华融主导实施重组，成为我国首家由金融机构控股的金融租赁公司。2007年8月，更名为华融金融租赁股份有限公司。

自2005年成功实施重组以来，在控股股东中国华融的大力支持下，在监管部门的监督指导下，华融租赁积极发挥融资租赁优势，以“服务中小企业、支持民生工程”为着力点，积极支持经济社会发展。坚持依法合规、稳健经营的理念，专注租赁主业，致力服务实体经济，不断完善公司治理，构建风险管控体系。

重组至今，华融租赁先后荣获“全国金融五一劳动奖状”、“工人先锋号”、“全国金融系统职工代表大会制度建设示范单位”、中国银监会系统“文明单位”、“先进基层党组织”、“五四红旗团组织”、“浙江省AA级纳税信誉企业”、“浙江省服务业重点企业”、“杭州市服务业企业100强”等诸多荣誉。

七年实现大跨越，华融租赁成为一家经营规范、业务创新、效益领先的金融企业，受到上级党委、各级政府和监管部门的充分肯定。2011年11月，中国华融赖小民董事长到公司视察，称赞华融租赁有“七个好”——好班子、好机制、好业绩、好文化、好团队、好环境、好前景。

## 实干兴企

重组以来，华融租赁自觉贯彻国家有关金融支持实体经济发展的决策部署，在企业整体发展战略上，始终坚持中国华融当家人赖小民董事长提出的“听党的话，跟党走走，按市场规律办事”的发展思路，立足租赁业务主线，结合企业自身特点，充分发挥融资租赁优势，服务实体经济成效显著。

自2006年至2012年末，华融租赁已为全国30个省、自治区和直辖市的4700多家企业提供融资租赁服务，累计支持涵盖企业技术改造、公共交通、工程机械、环保能源、医疗设备、船舶制造等领域实体经济项目2679个，投放租赁资金1066亿元，实现净利润28.72亿元，上缴税收13.91亿元。与重组前的2005年相比，公司所有者权益增长10.09倍，总资产增长17.72倍，客户数量增长6.85倍，利润年均复合增长率63.12%，拨备总额增长18.98倍，公司净资产收益率连续几年位居全国金融租赁行业前列，多项经营管理指标位列行业前茅。

在专业服务上，华融租赁努力为中小企业和优质龙头企业提供金融租赁服务。重组以来共支持3000万元以下中小企业项目1787个，占合同总数的68.70%；金额194.46亿元，占投放总额的18.38%；最小项目租赁融资额仅21.88万元。截至2012年末，存量资产中3000万元以下项目占比64.48%。2008年9月，公司被评为“浙江小企业金融服务先进单位”。

结合企业地域实际，华融租赁发挥自身优势，积极结合浙江当地经济发展战略实施，全面落实中国华融与浙江省政府签订的《战略合作协议》和《支持海洋经济发展专项合作协议》，尽己之力服务浙江经济转型升级，实现政企双赢。几年来，华融租赁在机构设置、资源配置等方面全力支持浙江省实施浙江海洋经济发展示范区、舟山群岛新区、义乌市国际贸易综合改革试点、温州金融综合改革试验区建设等“四大国家战略”。以宁波保税港区项目公司为载体，扩大船舶经

营性租赁业务。同时积极助推浙江实体经济转型升级。2010年以来，投放浙江省11个重点产业、14个产业集聚区、42个现代产业集群转型升级示范区项目308个，金额128.66亿元，支持了浙江全省的产业升级；累计组织签订海洋经济项目46个，金额40.75亿元。2006年重组以来，累计租赁船舶82艘，折算200万载重吨，推动了全省海洋经济加快发展。

## 着眼未来

### 倾情民生

华融租赁在企业不断发展的同时，始终努力践行社会责任，积极落实国家建设环境友好型、资源节约型相关政策，在金融主业业务上认真落实“绿色租赁”理念，以构建资源节约型、环境友好型社会为导向，积极贯彻落实国家产业政策，加快低碳金融创新，

完善行业准入标准，坚持“环保一票否决制”，逐步降低“两高一剩”行业项目的资产占比。重组以来，华融租赁先后支持全国17家省会城市购置公交车1.9万辆，租赁金额达51亿元，改善了市民出行条件，取得了良好的社会效益；支持330家医院更新医疗设备，金额48.92亿元，提升了



公司副董事长李伟等陪同多个合作企业银行领导、美国联合租赁公司等企业进行了拜访与考察

医院的服务能力，改善了民众就医条件；支持兴建水处理厂83座，日水处理能力1211.07万吨，促进了环保事业发展；支持垃圾、生物质、水电、余热发电等清洁能源电厂75座，装机容量2210兆瓦；支持开发生物质能、风能发电、煤矸石发电项目27.53亿元，每年减排二氧化碳184.9万吨，减排二氧化硫2.408万吨，节约标准煤137万吨；城市供热供气项目23.64亿元，实现环保租赁从单一的污水处理到固废、热电、城市供热、生物质能源利用等八个领域的跨越式发展；探索院线租赁、开发了“时代院线”、“欢乐世界”等项目，支持德清县4所学校购置校车79辆，促进了影视、教育等文化产业发展。

2010年以来，华融租赁公司共投放民生领域项目232.86亿元，2012年民生领域投放金额占公司投放总额的47.53%。全年投放民生相关项目同比增长90.75%；首创旅游、教育领域租赁，投放项目2.18亿元。

华融租赁认真落实上级党委有关支持中小企业发展的各项要求，不断完善适应中小企业租赁业务发展的管理体制，加强小企业专营机构建设，确定金华分公司、业务一部为浙江省内业务专营机构，积极为“产品有市场、资源有保障、企业有信誉”的中小企业提供金融租赁服务。

华融租赁自身快速发展的同时积极关注弱势群体，先后向汶川、玉树灾区、社会福利院、浙江省“大爱书屋”和四川汉中对口扶贫捐助共计260余万元，为浙江金融研究院捐助100万元……



2012年5月6日，公司首台经管的融资租赁资产“华融1号”下水

## 心 作

创新是一个民族发展的灵魂，对企业也是如此。有人说，是中国华融重组入主使华融租赁获得了新生。然而，回眸七年辉煌历程，我们不难看出，七年来，创新才是中国华融又好又快发展的最根本的经验总结。可以说，华融租赁重组七年来的显著变化就是不断创新、不断发展的过程。

七年中，华融租赁在“大发展小困难，小发展大困难，不发展最困难”和“发展是硬道理，是第一要务；风险是硬约束，是第一责任；利润是硬任务，是第一目标”的发展理念指导下，创新进取、求真务实、苦干实干，实现了跨越式发展，为地方经济社会发展做出了积极贡献。在理念创新、业务创新、管理创新、科技创新等诸方面都取得了明显的成就，显著提升了企业核心竞争力，有力推动了全面的发展。

重组以来，公司净资产收益率连续几年位居全国金融租赁行业前列，多项经营管理指标位列行业前茅。实践证明，正是科学发展战略引领着华融租赁从一家业务停滞、经营亏损、人心不稳的高危金融机构，发展成为经营规范、业务创新、效益领先的金融企业。

在未来的发展中，华融租赁领导集体有着符合自身企业良性发展的清醒思路和科学的战略：必须坚定不移地落实好“实施创新驱动发展战略”，不断推进华融租赁又好又快发展。

要勇于创新发展。赖小民董事长强调：“创新是推动中国华融转型发展的不二法宝”。要不断加强“思想观念、发展模式、产品服务、管理方式、企业文化、队伍建设”多方面的创新，坚持创新源于客户和市场，坚持业务部门为创新主体，坚持课题创新突破，积极寻找客户需求与租赁产品的结合点，开发富有特色、适销对路的租赁产品，以创新促进又好又快科学发展。

要有质量的发展。要贯彻十八大精神“把推动发展的立足点转到提高质量和效益上来”的要求，坚持“稳健经营、集约式增长、可持续发展”。坚持“稳中求进、稳中求新、稳中求变、稳中求实”的发展主基调，适应新体制、建立新机制、创新新思维、谋划新发展，要特别注重发展速度和发展的质

量的关系，统筹兼顾公司当前发展需要与实现永续经营、长期可持续发展的需要。

要稳健的发展。要强调“多创利润添后劲、严控风险保安全”、“中国华融融不起”的理念，认真贯彻“稳定健康发展”的要求，坚守“确保业务经营无重大风险，确保各项业务符合监管要求”底线，坚持“创新不违法、业务不违规、行为不违纪”理念，坚决防止出现系统性风险和大额业务风险。不断提高风险意识、加强全面风险管控、提高员工业务水平、加大信息技术投入和系统管理力度，进一步提升经营风险、管控风险、预警风险、化解风险的能力。要着力把工作成果体现在实实在在的业绩上，把经营成果体现在无风险低风险利润上，把发展成果体现在高质量层次上，努力打造“五有”现代金融服务企业。

提高金融服务能力。坚持创新源于客户和市场，积极寻找客户需求与租赁产品的结合点，开发富有特色、适销对路的租赁产品，促进了公司核心竞争力的明显增强；

调整租赁产品结构，增强服务客户能力。2010年以来，华融租赁积极拓展厂商租赁项目，推行厂商租赁标准化产品；积极扩大经营性租赁业务，以保税港区项目公司为载体，扩大船舶、大型工程机械等经营性租赁业务；着力发展直租业务，提升盈利能力；

不断创新营销方式，客户结构逐年改善。遵循“资源共享、业务互补、风险共担、利益均沾、互利共赢、共同发展”的理念，近年来陆续举办了“华融租赁首届客户恳谈会”、“华融租赁首届金融同业合作答谢会”、“华融租赁民生领域融资租赁业务推介暨客户恳谈会”，巩固与大客户的战略合作，提升品牌和市场形象；

持续创新融资方式，融资渠道日益拓宽。2010年5月，公司在全国银行间债券市场成功发行金融租赁行业第一只金融债券10亿元，2011年再次发债，第三期10亿元金融债发行正

在积极筹划中。滚动发行租金收益权理财产品信托计划；积极参与银行间同业拆借市场运作，2012年向多家机构累计拆出金额542.20亿元，实现拆借利息收入2704万元，成为同行业交易最活跃的机构；公司“租金收益权理财产品信托计划”和在全国银行间债券市场成功首发10亿元金融债券，分获2010年、2011年中国国际金融“金鼎奖”、“优秀金融市场服务奖”；

高度重视科技创新，不断提升科学管理水平。重组以来，华融租赁率先在全国金融租赁行业建立业务财务数据统一处理、移动办公、与银监1104等外部数据对接的信息管理系统；率先开发了基于巴塞尔协议的租赁业务内部评级系统，对客户和债项进行科学评级，显著增强了金融科技对业务拓展和管理的支撑作用，提升了金融服务实体经济的能力。

强化风险内控创新，确保公司持续稳健发展。近年来，创建了公司各项审批业务的全流程化业务协同平台，积极申请加入人民银行个人征信系统以实现对自然人租赁业务的资信调查和债权登记。推出了“承租人、担保人面谈制度”，建立了实地巡访制度，及时掌握企业和经营动态，确保租赁资金真正用于实体经济。建立违规操作责任追究制度，有效防范了道德风险和操作风险。



公司成功发行民生领域融资租赁业务推介暨客户恳谈会

## 华融租赁民生领域租赁业务介绍

华融金融租赁股份有限公司（以下简称“华融租赁”）是经中国银行业监督管理委员会批准主营融资租赁业务的金融机构，至2012年末注册资本25亿元，资产总额531.62亿元，净资产54.46亿元。华融租赁总部位于浙江省杭州市，下辖宁波、金华分公司。公司成立20多年来，已在企业技改、公共交通、教育、工程机械、环保能源、医疗设备、船舶等领域为4700多家企业提供融资租赁服务，累计租赁发放额1066.06亿元，业务覆盖全国30个省、自治区和直辖市。

2006年以来，华融租赁充分运用融资租赁这一金融工具，积极支持民生工程建设，在自来水生产和污水处理、垃圾和生物质等清洁能源发电、城市供气及供热、教育事业和学生校车等领域取得成果。已支持的项目主要有：水处理厂83家，日处理能力1211.07万吨；清洁能源电厂75座，装机容量2210兆瓦；城市供气、供热和水利项目24项，金额23.64亿元；学校4所，校车79辆。

**主要优势**  
融资期限灵活：从数月到数年，可长可短，根据客户需要确定；  
融资范围广泛：已建、在建、拟建项目均可融资，设备、管网、构筑物均可作租赁物；  
付款方式定制：按照客户现金流状况制定个性化租金支付计划，灵活便利、针对性强；  
审批速度快：一般在20个工作日内完成全部审批程序；  
资产使用高效：盘活现有存量资产，获取急需使用资产，提高资产使用效率。

**成功案例**  
【案例一】某全国百强县自来水公司承担全辖区近百万人口的供水任务。“十二五”期间，该公司需实施新建供水、扩建水

处理及提标改造等工程，投资较大，虽有政府补贴及金融机构支持，仍有一定资金缺口。华融租赁以该公司拥有的自来水生产设备及供水管网为租赁物，实施了5年期、2.5亿元的融资租赁项目，支持该厂解决供水安全问题。

【案例二】某全国百强县2011年GDP700多亿元，随着经济快速发展，各种污水不断增加，导致河网水系污染较为严重。当地政府拟新建包括2座污水处理厂、污水主干管和乡镇收集管网、泵站等在内的工程进行污水处理，但可供融资的资产较少。华融租赁以原有污水厂的建筑物作为租赁物，实施了5年期、3亿元融资租赁项目，盘活了存量资产，解决了资金需求，促进了该厂污水处理状况的根本改善。

【案例三】某市新建垃圾发电项目设计规模为日处理生活垃圾1050吨，总投资估算4亿元，建设初期项目贷款未到位，采购核心设备急需资金。华融租赁设计了5年期、1.2亿元的融资租赁方案，与项目建设方、设备供货商签订了三方协议，由华融租赁根据协议约定和设备采购、到场、安装时点，直接向设备供应商支付设备款项，保证了采购设备及及时到货、安装顺利进行以及工程按时完工。显著加快了项目建设进程。

【案例四】某县引进美式高标准安全校车，该县财力较为雄厚，但在短期内全面推广配备空调、GPS定位、自动拍照和行车记录仪系统的高档车辆仍有压力，华融租赁与其确定总金额为2000万元、租赁期限5年、按季归还租金的融资方案，确保了全部校车按期投入使用。