朦胧诗人？保险公司董事长？丁当

本报记者 殷 楠

丁当是谁？他是上世纪80年代朦胧诗盛行时期的主要人物之一，其诗作被收入《后朦胧诗全集》；他是中国平安人寿保险公司董事长。朦胧诗人、保险公司老总，这两个看似风马牛不相及的身份，却被丁当演绎出了别样风采。

眼前的丁当，沉稳而儒雅，朴素而谦和，说话不急不慢。

“做金融、到平安，于我而言，不存在任何转型。很多人看我写诗歌，就以为我是学文学的。其实我本科专业是企业管理，研究生专业是金融，而且我一直在管理线上干，我的生活也一直没有离开经济这条脉络。”丁当觉得，保险是人类文明史上独一无二的伟大发明，他之所以努力让公司业务不断扩大，也是想让越来越多的人消费到、或者说享受到保险业带来的服务，以减轻生老病死给人们带来的痛苦。

丁当说，日益高涨的医疗费用、子女的教育成长环境、父母的赡养、退休后的养老问题，以及不可预料的天灾人祸……这其中任何一个问题都足以削弱普通人的幸福度，更不用说层层叠加所累积的巨大不安全感。

“在现代社会保障体系完善之前，多数人只能凭个人的力量对抗眼前和未来的诸多压力。对于民众生命和生活尊严的维护，很大程度依赖于一整套完备的社会保障体系。这一套体系应该是多层次的，囊括了社会保障、商业保险以及民间慈善不同的形态。我所身处的保险行业，就是充当一个介质，把数以千万计的互不相识的人们以现代合约的形式，跨越时间和地域的障碍，组织成一个庞大而稳定的互助共同体，和政府和民间慈善团体一起，共同消弭我们每个人面对生、老、病、死和天灾人祸的惶恐与无措，帮助更多的人在寻常生活中找到内心的平和，以及生命的尊严。”丁当说。

风险管理是财富管理基础

如何有效进行人生风险管理？他认为，首先要认识风险，对我们的人生和家庭进行规划时，要清楚地了解这些规划中可能遇到的风险，这一步是他人不可替代的；接下来是对未来的风险进行识别和判断，并尽可能地使之量化；然后选择化解风险的避险工具和解决方案；最后，还要定期地检视先前的风险管理方案是否有新的需求并进行适当调整。对于普通人而言，熟练掌握这些技能和工具会有些困难，但实际上，除了风险意识和人生规划不能假手他人，其他部分都可以请值得信赖的专业人员协助解决。

“保险作为现代风险管理的重要方法和社会保障体系的重要组成部分，从成立之日起就被赋予重要的社会责任。”丁当如是说。

> “我对人寿保险这个行业非常认同，它是补偿性的，带有救助性的色彩。我觉得这个行业的特质与我个人身上的那种理想主义色彩非常相同。”

在他看来，保险的经济补偿、资金融通和社会管理功能能够帮助客户在一定程度上实现风险管理。“保险在保障个人及家庭财产安全、生活安定、人生健康等方面发挥着极其重要的作用。此外，保险可以实现客户资产安全与升值，在合理安排客户未来资产的同时，也有责任通过合理资产配置和高效资金运用，确保客户资产安全和稳定升值。”

职业规划也是一种财富管理

丁当1993年加入中国平安，先后担任总办宣传室主任、总办调研室主任和总办主任助理、副主任，后出任中国平安人寿深圳分公司主持工作的副总经理、北京分公司主持工作的副总经理。也正是在这一年，丁当率领的北京分公司包揽了系统内几乎所有的第一名。

2002年他出任平安人寿北区事业部总经理，后又相继被任命为平安人寿总经理助理和副总经理，2010年初任平安人寿总经理，去年出任平安人寿董事长。丁当所到之处，皆使平安人寿升格为市场霸主。“我是学企业管理出身的，实际工作中我的能力体现在组织管理和组织能力构建上，公司战略实施和最终成效依靠的是管理者构建的组织能力。”

回顾丁当在平安的近20年，1996年至2002年这6年可以说是丁当保险职涯里不寻常的6年。“我相信今天我所收获的正是得益于那6年里的积淀、沉潜和丰沛。那时我在做市场开拓，直接面对多变而残酷的市场，有更多与基层员工、与客户的直接交流。”正是对一线市场的把握与洞悉，对基层员工的真切感知和亲近，对客户需求的认知，才使得丁当可以从容地有的放矢、运筹帷幄。

然而，他仍然觉得当初自己的起点还不够基层。“在分公司岗位的工作经历对我事业的发展至关重要，但如果当初我是从一个普通寿险代理人做起，可能我会做得更好。”

不过，丁当的职业生涯并不是这么波澜不兴。

2005年，正当丁当于保险业内声名鹊起时，时任平安人寿北区总经理的他突然递交辞呈，转战彼时成立还不到一年的合众人寿担任总裁，这使圈内人大感惊诧。

“这可能与我的性格有关，平安是一家大规模企业，未来发展也很清晰，我想要寻求突破，想要去经历一种引领小公司成长为大企业的创业过程。”在一年半的时间里，丁当将这个只有几千人的公司发展为过万人的企业，为它今后的成长奠定了良好的基础。

一年半后，平安“掌门人”马明哲向丁当抛出橄榄枝，丁当在马明哲的“倦鸟归巢”计划中回归。

当丁当重回平安时，他发现一年半的时光中，无论是他自己还是平安，都已有了不寻常的改变。“回归平安后，我体会最深的就是平安成熟的企业文化和管理体系，这也正是我所一直探求与追寻的。”

离开是为了更好地回归。不知丁当的经历是否适用这句话，不过这一年半的经历在他的保险征程中，是一段短暂而不可磨灭的跋涉。回归后，他与大型保险集团管理者的视野与思想有了更深层次的契合。

慈善是一种财富观

慈善文化是丁当执掌平安人寿保险最重要的理念。“1993年我到平安后出的第一个差，就是为平安的第一所希望小学选址，最终我们在安徽六安市顺河镇建立了平安希望小学。当时大家都以为这是平安的商业活动，我也对马董说希望小学建起来了，可以好好策划在媒体上宣传一下。马董却说不要宣传，如果过度宣传了，有违我们慈善的初衷。这件事情给我的震撼很大，平安的文化内涵，不仅体现在它的慈善行为上，更体现在它对慈善活动的认知和看法，平安骨子里愿意做这种慈善事业，而不是被动地、作为商业行为来做慈善。”

丁当认为，一个企业、一个组织必须要有灵魂，它不能仅靠冷冰冰的制度来维系。“我们希望平安人寿50多万员工树立一个共同的价值观，那就是执善心、做善业。通过共同的企业信仰、价值观，来对社会贡献更大的价值。”丁当说，为什么有一些企业会生产出戕害社会、毒害人们的产品，例如一些不安全的食品，关键是这个企业的文化甚至企业的信仰，每个员工的信仰出了问题，从某种意义上说是一种集体犯罪。

“作为一个人而言，当灵魂跟不上肉体时非常危险，对于一个企业，除了技能之外的一些东西，都需要伴随着经济社会价值体系的发展而重建。”丁当确信，技能之外的某些内容对于一个企业的存亡更为关键。

丁当说，平安最大的特色，除了创新、引领中国寿险业发展之外，还在于它一直注意文化建设，从公司创立之初就强调“仁义礼智信”的儒家思想。在上世纪90年代，他就参与编写了《平安新语》，对照儒家思想来规范平安员工的行为，这在中国管理文化上是个创新。“平安的文化与我个人的价值观非常吻合，我觉得我骨子里和平安是一样的。”丁当说。

虽然如今丁当已不再写诗，也很少提及他的诗人生涯，但是不能否认诗歌对于他的影响，正如驰骋商界、作为职业经理人身份的他，依旧沿用“丁当”这个写诗时的笔名。

“诗人情怀赋予人更大的格局观，思考问题有更广大的胸怀，使人更浪漫，也更有抱负地生活。”他如是说。

值班基金经理信札

汇丰晋信大盘基金、消费红利基金经理 王 品

新年伊始，市场大环境情况如何？又有哪些政策利好出现？哪些板块有机会？哪些板块有风险？请值班基金经理王品为您一一解答。

问：从目前已公布的一系列宏观经济数据看，如制造业采购经理指数为50.6，非制造业采购经理指数为56.1，都位于50的荣枯线之上，这是不是标志了经济温和回升的态势已基本确立？您对宏观经济现状怎么看？

答：我们认为从去年11月起，经济温和回升的态势就已基本确立，预计2013年GDP增长率为7.6%。从目前来看，房地产销量的回暖将对房地产投资的增长起到拉动作用，消费增速增长平稳，受欧美经济缓慢回升的影响，出口将较2012年明显好转，经济需求表现将较好。

问：退市政策、分红规定以及IPO审查等监管政策频频出台，可见市场的监管力度正在加强。您认为这些措施对股市会有哪些影响？

答：正如证监会主席郭树清所言，中国A股市场估值结构不合理，蓝筹股“优质不优价”，垃圾股、题材股等估值严重背离基本面。证监会通过加强监管，一方面可以打击二级市场的投机炒作，保护投资者权益；另一方面也可以引导资金流向蓝筹股，有利于股票市场的长期健康发展。

问：近期，国家出台一系列政策推动相关产业发展，如针对生物行业，强调产业发展将面向健康、农业、能源、环保等领域的重大需求，加快推进生物产业高端化、规模化、国际化发展。您是否看好相应板块的未来走势？

答：国务院印发了《生物产业发展规划》，《规划》提出要发展生物医药、生物医学工程、生物农业、生物制造业、生物能源、生物环保和生物服务业七大重点领域，明确到2020年，生物产业要发展成为国民经济的支柱产业。从《规划》的内容来看，生物产业覆盖了多个行业，包括了医药、能源、农业、环保等，这些行业的市场表现将取决于行业盈利情况的变化，而行业盈利情况的变化则取决于产业政策、行业的供需状况、竞争格局、上下游产业链的变迁等，需要综合各方面因素对行业的投资价值进行评估。

问：美联储去年9月才推出第三轮量化宽松措施，而12月的货币政策会议纪要已显示其开始讨论何时退出。您是怎样解读这一事件的？其对全球资本市场会产生什么影响？

答：美联储推出量化宽松政策的主要目的是为了提振美国经济，缓解美国就业市场的压力，以及避免财政悬崖对美国经济的大幅冲击。目前来看，美国经济温和复苏的形势较为明朗。此外，全美失业率在2012年9月推出QE3之后，出现了自2009年2月以来首次下降到8%以下的情况。同时，美国众议院于1月1日投票通过了避免“财政悬崖”的法案。尽管此后仍有进一步关于削减开支措施的讨论，但财政悬崖的大部分风险得以规避。综上来看，因为QE3预期的目标实现情况较好，而且美联储部分委员一直考虑QE政策的成本与未来的退出，所以，去年12月美联储议息会议纪要显示多位委员提出2013年年底前需要考虑进行QE减码甚至退出。因为时点是2013年年底之前，所以短期内可能也难以看到切实的行动。不过，基于QE减码或退出的预期，全球资本市场中风险资产及大宗商品可能会有下行压力。

问：新年第一个月，投资者关心的当然是今年的投资风向，您看好哪些板块的投资机会？哪些板块又需要注意风险？

答：新年以来，我们看好的行业主要是与需求端回升相关的板块，包括房地产、零售、家电、银行等板块，我们认为中小盘股尤其是业绩不达预期的上市公司存在一定投资风险。

财商小测试

自信？焦虑？测测自己的投资心态

在投资中，心态很重要，但每个投资者的心态还是或多或少有些差异。

1.当您买入一只股票后，下列四项哪项更符合对您的描述：

A.相信会在一段时间内大幅度跑赢指数

B.短期内锁仓，一段时间后会看看表现

C.总担心它的上涨或下跌，盯盘时基本上处于焦虑的状态

D.情绪随股票的价格影响很大，时而懊恼，时而庆幸

2.您一般可承受一只股票跌幅为5%，现您购买的股票跌幅已经达到8%，您会：

A.考虑市场情况，作出是否卖出的决策，甚至考虑加仓

B.既然事先设定了止损，会遵照计划卖掉

C.后悔没有在跌幅为5%的时候立即卖掉

D.认为根本就不该买这只股票，买卖决策难以作出

3.您账户上的一只股票表现不如预期，下面情况最符合的描述是：

A.重点关注公司的基本面是否有较大变化

B.从技术分析的角度看图形、趋势是否走坏

C.结合公司的基本面和股票价格走势的技术面综合考虑

D.从可得到的途径打听是否有关于该公司的各种消息

1-2题答案看这里——

A:10分 B:6分

C:4分 D:0分

1. 自信型：16-20分
2. 平和型：11-15分
3. 焦虑型：6-10分
4. 自卑型：0-5分

第3题答案看这里——

1. 偏基本面： A
2. 偏技术面： B
3. 偏综合型： C
4. 偏消息面： D

1-2题解读——

心态：对事物发展的反应和理解，每个人表现出不同的思想状态和观点

1.自信型

他们喜欢参考别人的观点，但作决策时只依据自己的判断，他们能接受不确定感，轻松面对投资，即使今天投资失败，他们也会相信明天会更好，他们认为错误只是学习经验的方式。通常他们只在意自己的进步与否，他们能接纳自己的情绪，并本能地能控制住自己的情绪。他们总是期盼有良好的业绩，并表现得好象自己会达到这个目标，结果也往往如此。

2.平和型

平和型的人对生活的态度比较淡定，一般不大容易走极端，在考虑事物时往往能全面而客观，在投资时他们喜欢在自己判断的基础上融入他人的意见，一般而言他们往往是价值投资理念的信奉者，喜欢中线以上的投资。

3.焦虑型

焦虑型人时常会有莫名的紧张感，在心理学上讲他们具有某种程度的强迫症。在投资时，无论是根据自己的判断还是根据生活中有威望的人的推荐，在与预期情况稍有不符时他们就经常产生懊恼的心理，并在实际行为上表现出尽量结束这一投资的行为。

4.自卑型

自卑型人习惯消极的思考问题，不愿与别人交流，他们总是心情沉重，小心翼翼地维护着自己生活的小圈子。他们易接受别人的观点，在投资时他们倾向于遵从自己认定的权威人士的意见，他们喜欢拿来就用，投资模式也比较多变。

第3题解读——

这一测验显示了你的投资个性特征，体现了促使你开展分析判断、决策并指导投资行为的价值观。

（本测验由同花顺iFind提供）

风险提示：本刊投资建议仅供参考，据此入市，风险自担。

社址：北京市西城区白纸坊东街2号 读者服务窗：dzzs@ced.com.cn 010-58393509 查号台：58392088 邮编：100054 传真：58392840 定价：每月24.75元 每份：0.82元 广告许可证：京宣广0044号 广告部：58392178 发行部：58393121 昨日（北京）开印时间：2:30 印完时间：3:20 本报印刷厂印刷