华融湘江银行：情系潇湘大地 播种绿色金融

以中国华融成功转型为契机努力创建好银行 写在华融湘江银行成立两周年之际

华融湘江银行支持环保活动
——环保志愿者行走在路上

中国华融 13年积淀演绎华丽转身

2012年10月，经国家批准，中国华融资产管理股份有限公司（以下简称“中国华融”）正式挂牌成立，标志着中国华融由政策性金融机构转变为市场化的金融机构，中国华融从此迈入第二次创业新征程。其前身，中国华融资产管理公司成立于1999年10月19日，至今已走过13年的发展历程。

回首往昔，中国华融辛勤耕耘，夯实积淀，历历在目。十三年来，中国华融不辱使命，全面完成了6800亿元政策性不良资产处置任务，尽职履行“全力支持中国工商银行改制上市、全力服务国有企业改革脱困、全力化解系统性金融风险”三大历史使命，为维护中国金融体系稳定运行发挥了重要的“安全网”和“稳定器”作用。

十三年来，中国华融在夹缝中求生存、在迷茫中谋转型、在困难中促发展，2006年以来艰难开启商业化转型的发展之路，取得了明显成效。自2009年开始，中国华融以创新为引领，不断加大市场化转型力度，确定了“五年三步走”发展战略和“12345”工作思路，推行大客户战略成效明显，三年多来新增1.6万个价值客户，与包括37个省市在内的客户签订了237个全面战略合作协议。坚持“听党的话，跟政府走，按市场规律办事”，坚持“做强主业、做大利润、做响品牌，不断增强企业可持续发展能力”，形成了较好的盈利模式，取得了利润连续三年翻番的历史性突破：2009年实现利润比2008年增长104%，2010年实现利润比2009年增长146%，2011年实现利润比2010年增长148%，今年前三季度实现利润比上年同期又增长了150.58%，近三年多共实现利润114.15亿元。

十三年来，中国华融净资产由成立时的100亿元，增加到目前的253亿元，是当初成立时的2.53倍，其中近三年新增净资产108亿元，实现了国有资产的保值增值。中国华融进入超常规、跨越式发展的新时期。

十三年来，中国华融实现了从“不良资产处置机构”到“专业的资产管理者，优秀的金融服务商”的转型，搭建起了以总部为主体，全国30家分公司、2家营业部和10家法人子公司为两翼的“一体两翼”综合金融服务集团战略架构，形成了可以打业务“组合拳”的优势。2010年10月12日中国华融控股成立了华融湘江银行，目前，集团旗下已经拥有华融湘江银行、华融证券、华融国际信托、华融金融租赁、华融融德资产管理、华融渝富股权投资基金、华融期货、华融地产置业、华融致远投资、华融汇通资产管理等10家子公司，可以为企业、客户、政府、市场提供资产管理、银行、证券、信托、租赁、投资、基金管理、期货、地产等多牌照、全功能、一揽子综合金融服务。

十三年的风雨历练，十三年的蓄势积淀，成就了中国华融今日遨游四海的发展态势和可持续发展的良性道路，分支机构八方林立，金融业务欣欣向荣……

华融湘江银行 两年历练打造华融巨舰

——2012年2月1日，华融湘江银行获湖南省“2011年度金融机构支持地方经济发展目标管理一等奖”。

——2012年4月27日，华融湘江银行“给力贷”综合授信业务在中国银监会组织的2011年度全国小微企业金融服务评优表彰大会上获“2011年度全国银行业金融服务特色产品”称号。

——2012年5月23日，华融湘江银行获得湖南省“中小企业融资”专项奖励。

——2012年7月31日，英国《银行家》杂志2012年7月刊公布了按照2011年银行核心资本（Tier 1 Capital）排序的世界千强银行榜单，华融湘江银行在国内银行排名第55位，世界银行排名第601位，成为湖南省率先上榜银行。

——2012年8月1日，在中国人民银行长沙中心支行召开的信贷专项工作先进单位表彰大会上，华融湘江银行荣获“2011—2012年度小微企业金融服务先进单位”称号。

一次次表彰和奖励，也仅仅只能代表刚刚成立两年来华融湘江银行的荣誉符号，然而，这诸多荣誉的获得，绝不是空穴来风的随风写意，更不是顺手拈来的轻松之举，在这些荣誉的背后是沉甸甸的汗水和付出。

华融湘江银行是在国家大力支持下，由中国华融资产管理股份有限公司控股，依法新设合并而成立的一家总部位于湖南长沙的区域性股份制商业银行，2010年10月12日正式开业。华融湘江银行在总行设立了19个部门和总行营业部；在湖南省内设立了11家分行及132家支行。注册资本为49.29亿元人民币，其中中国华融股权占比50.98%。

华融湘江银行成立以来，始终坚持“立足湖南、依托湖南、服务湖南、支持湖南”的发展思路，以服务湖南“四化两型”社会建设为基本出发点，突出“小、精、专、新、特”经营特色定位，致力于服务地方经济、服务中小企业、服务三湘百姓，实现了稳健、快速、可持续发展。华融湘江银行按照湖南省内机构布局的要求，先后开设了长沙、怀化、常德、郴州、益阳等分行，娄底分行正在申报开业，永州分行筹建规划已经银监会批准，机构覆盖全省12个地市；实施“服务立行”战略，投入近1亿元，改造、新设网点49个，占到全行网点的三分之一；2011年5月18日，华融湘江银行与长沙市天心区人民政府联合举办首届银政企洽谈会，与4家企业签订了9000万元的合作协议，与41家区内企业达成了27.9亿元的合作意向；2011年6月2日，在湖南省战略性新兴产业发展银企洽谈会上，华融湘江银行与10多家企业达成了合作意向；2011年11月1日，华融湘江银行与湖南省保障性安居工程投资公司签署提供信贷资金支持和其他金融服务的战略合作协议，合作项目涵盖了生物医药、信息、新能源、新材料、先进装备制造、物流、高新技术、农业、贸易、民生工程等行业，有力地保障了湖南的经济建设，彰显了企业的社会责任。

截至2012年10月末，全行资产总额、各项存款余额、各项贷款余额分别是成立时的3.2倍、2.3倍、2.5倍；累计实现各项利税25.7亿元，人均利润、网均利润大幅提升；资产利润率（ROA）、资本利润率（ROE）稳步提高，资产质量优于同业；主要经营指标符合银监部门的监管要求，2011年在银监会监管评级中达到2C等级，迈入全国先进城市商业银行序列。达到了湖南省对新银行整合优势资源、化解系统风险、支持湖南发展的期望和要求，树立了“有责任、敢担当、发展快、品牌好”的良好形象。

自以金融新锐的姿态破茧而出的两年来，华融湘江银行在市场竞争中探明了前进方向，在发展实践中奠定了坚实基础，在风雨洗礼中锤炼了奋斗意志，实现了“业务平稳发展、能力持续提升、环境不断优化”的良好开局，现代商业银行的经营管理体系与品牌形象已基本构建并逐步成熟。华融湘江银行作为华融的旗下机构，经过短短两年的历练，俨然快速成为华融事业的一支奇兵和巨舰。

绿色金融 情系潇湘助力绿色经济

金融是现代经济的核心，也是经济运行的动力和血液。发展绿色经济离不开金融机构的支持，需要包括银行、证券、保险、金融资产管理、租赁、信托、基金等各类金融机构在内的金融体系，提供多元化、多渠道的融资、中介、咨询等金融服务。如果说大力发展绿色经济是实现经济增长方式转变的主要力量，那么金融业则是推动绿色经济发展的重要推动力。

中国华融董事长赖小民曾说，作为国有企业，中国华融始终坚持把发展绿色金融作为自身秉承的社会责任，始终将科学发展和践行企业社会责任作为神圣使命。中国华融旗下的华融湘江银行在绿色金融领域做了一些有益的尝试。继2011年成功举办华融绿色湘江主题活动之后，2012年11月27日，中国华融和华融湘江银行又一次问策绿色经济金融发展，举行“转型与机遇：绿色经济金融的可持续发展——2012华融绿色湘江论坛”，对于唤起和培育人们的低碳与生态意识，落实科学发展观，转变经济增长方式，建设绿色湘江，助推湖南绿色经济发展具有积极作用。

成立伊始，华融湘江银行秉承中国华融的绿色金融理念。做绿色信贷的践行者：明确绿色信贷的支持方向和重点领域，建立健全绿色信贷日常工作机制，将国家的环保要求内嵌到经营管理的全过程，加大了对国家政策扶持的新能源、新材料、节能环保、医药生物等战略性新兴行业的信贷支持，贷款投放向工业园区的新兴产业、绿色产业、优势产业集群倾斜。截至今年10月末，支持水利、环境、公共设施建设贷款余额达到37.3亿元，比年初增长9.2%。全部客户和贷款的环保合格率超过98.6%，其余1.4%的客户和贷款处在环保达标评审过程中。做绿色产业发展的推动者。主动引领资金从“两高一低”的行业流向绿色环境行业，实现金融资源的绿色配置。对申请贷款的企业，无论财务指标有多好，带来的经济效益有多高，只要环保不达标，都坚决实行环保一票否决。目前，华融湘江银行对新能源和节能环保的绿色贷款项目近60个，累计投入贷款资金达到40亿元。做绿色服务平台的提供者。利用自身的优势，自主开发了电话银行、短信银行、网上银行、华融卡、金融IC卡等业务，推出了支付宝卡通、网银工资代发、短信签约等产品和功能，并开展了个人网上银行专业版“USBKEY”赠送和转账汇款手续费全免等一系列优惠活动，节约了大量的能源消耗。目前，华融湘江银行电话银行、短信银行的签约用户达到33万户，网上银行交易金额达到2700亿元。

华融湘江银行连续两年承办“绿色湘江”主题活动，与有识之士共同探讨绿色发展之道，引导全社会关于绿色经济、绿色金融的思考，宣扬绿色发展理念，凝聚绿色发展共识，有力地推进了湖南环境友好型和资源节约型社会建设，最大程度地彰显了企业的社会责任。

科学发展 夯实事业基础

2012年10月12日，在硕果飘香的季节里，华融湘江银行迎来了她的两周岁生日。从成立时间上看，短短两年的华融湘江银行尽管还很稚嫩，但是却取得了令人瞩目的成绩和荣誉。成就面前，我们不难想到年轻的华融湘江银行却拥有着长达13年华融优良血脉的积淀和传承，不难想到，还有年轻的华融湘江银行人致力拼搏、锐意进取的精神凝聚和落地铮铮的汗水和付出，更多的是华融湘江银行始终坚持科学发展观的正确引领和科学决策与团队执行。在这一点上，华融湘江银行刘永生董事长感受颇深，他说，方向比方法重要，想法比做法重要，过程比结果重要。如果没有科学发展观的正确引领，没有改革创新的思想解放，没有丝丝入扣的细节执行，我们的事业必将无所适从。

在两年来的发展历练中，华融湘江银行始终以中国华融资产管理股份有限公司商业化发展理念为引领，推进华融文化与湖湘文化相互融合的企业文化建设，树立了严格管理、集约经营、流程银行、价值管理和经济资本管理等“五种意识”；秉承中国华融“稳健、创新、和谐、发展”核心价值观、以“依法合规科学发展、风险管控责任到人、争创利润绩效优先”为经营指导方针、坚持“小、精、专、新、特”经营发展思路、走“市场化、多元化、差异化、区域化、资本化、国际化”发展道路、实施“服务立行、人才兴行、科技强行、跨区域发展”四大子战略，正确处理好经营发展与风险管控的关系、业务创新与依法合规的关系、业务增长与结构调整的关系、即期与远期和局部与整体的关系、银行发展与员工成长的关系，初步探索出了符合华融湘江银行自身实际的发展战略、经营理念、管理模式和发展路径。

据介绍，两年来，华融湘江银行在着力提升资本、科技等“硬实力”的同时，加强品牌、文化等“软实力”的建设，培育和提升了“湘融·通天下”的品牌影响力。先后与工农中建等全国多家金融机构签订了全面战略合作协议，与近100家银行建立了业务关系，获得了31家同业机构授信，同业授信评级达到AA。获取了全国银行间债券市场交易资格、银行间同业拆借市场业务资格、即期结售汇业务等多项全国金融市场准入资格，取得了应有的市场地位。积极履行社会责任，设立“三湘妇女创业基金”，举办华融绿色湘江主题活动，有效提升了品牌形象和品牌价值。

刘永生董事长介绍：短短两年的经营管理实践证明，华融湘江银行之所以能在激烈的市场竞争中取得一定的市场地位与经营业绩，是因为在不断探索中积累了一定的经验：一是必须坚持按照现代商业银行的经营原则和发展规律办银行；二是必须坚持以创新引领发展的经营思想；三是必须坚持以人为本的人本管理理念；四是必须坚持依法合规、从严治行的管理方针；五是必须坚持工作下沉、指挥前移的工作作风；六是必须坚持以正向激励为主，有效约束为辅的考核机制；七是必须坚持市场导向、合作共赢的发展方式。

两年中，华融湘江银行运用央企和地方两种资源、两股力量、两个市场的优势，经过两年的努力，培育了差异化的竞争优势。一是中国华融综合金融服务的平台和品牌优势，形成了具有特色和竞争力的产品链、客户链、价值链。二是地方本土资源优势，凸显了“听党的话，跟政府走，按市场规律办事”的经营方针。三是服务中小企业的传统优势，小微企业业务实现快速发展。四是后发赶超优势，充分借鉴了国内外先进银行发展经验，推进了金融产品和服务的创新，提高了银行发展的品质和品位。

立足实际 展望恒久未来

今天的华融湘江银行可以说圆满地实现了“整合规范、夯实基础”阶段的目标，顺利迈入了“巩固提升、加快发展”阶段。站在新的起点上，华融湘江银行要进一步抢抓机遇、科学发展，以更加开放的姿态、更加稳健的作风、更加扎实的工作，迎接新的挑战。华融湘江银行还将一如既往地按照“市场化、多元化、差异化、区域化、资本化、国际化”的战略方针和“五年三步走”总体战略目标，把华融湘江银行建设成为具有品牌价值和核心竞争力的全国性股份制商业银行。

进一步解放思想、转变观念。坚持按照现代商业银行的发展规律办银行，保持资产负债的协调发展，保持表内与表外业务的协调发展，保持规模、质量与效益的协调发展。积极转变发展方式，在服务实体经济中培育竞争优势，提升差异化发展能力。

进一步加快业务转型，实现特色发展。紧紧围绕湖南“四化两型”社会发展战略，认真贯彻执行国家宏观调控政策，以信贷结构调整为主线，加大对重点领域和新兴行业的信贷支持，加大对国家政策扶持的战略性新兴行业的信贷支持，突出加大对工业园区的新兴产业、绿色产业、优势产业集群的信贷倾斜，做强金融市场、交易银行、投资银行等战略新兴业务，提升非信贷资金运作收益率。积极打造综合金融服务特色，以中国华融集团为依托，加快发展财富管理业务，探索建立“金融市场+投行”的双轮驱动模式。

进一步加强精细化管理，提升管理水平。继续完善总、分、支三级管理体制，提高统筹与协作能力。完善激励约束机制，突出内控管理水平的提升。完善资本管理，强化资本约束，加快FTP和经济资本管理系统的开发和应用，加强风险资产管理，降低资本消耗；积极推进境外战略投资者引入，完善资本补充规划，建立资本补充的长效机制。提升执行力，树立正确的执行理念，讲全局、重实效、求精细、论成效，推进横贯式管理，强化纵向管理的穿透力。

进一步优化经营管理流程，打造流程银行。坚持系统化、集成化、以客户为中心三大原则，实现银行业务流程和价值链的最优化。以同业的先进做法为标杆，持续推进制度完善和流程优化，创造性改进业务流程，推动核算方式向系统自动处理模式转变。充分依靠科技力量，改进提升综合业务系统、会计核算系统、信贷管理系统等系统，为流程再造提供技术支撑。

进一步加快业务创新步伐，提升服务能力。以“高客户满意度、高市场成长性、高集约化程度、低资本消耗、低成本营运”为目标创新产品，推动全行增长方式和盈利模式的转变。理顺创新的管理机制，提高创新产品的宣导、应用与服务水平。

进一步推进战略规划实施，夯实发展基础。着力实施“服务立行”战略，加快现有营业网点的布局调整与改造，稳步实施网点竞争力项目，加强服务监督考核，有效提升服务水平。着力实施“人才兴行”战略和“科技强行”战略，促进业务与科技的良性互动，形成科技成果转化生产力的长效机制，加强网络系统安全和运行监控，严守信息安全底线。着力实施“跨区域发展”战略，继续加快新分行筹建步伐，为华融湘江银行拓展成长发展的战略空间。

展望未来，华融湘江银行将一如既往地坚持以市场为导向，以客户为中心，以质量效益为目标，以改革发展为主题，以流程再造为主线，以科技创新为动力，以稳健规范为保障，走“市场化、多元化、差异化、区域化、资本化、国际化”的发展道路，按照“有尊严、有价值、有内涵、有实力、有责任”的现代金融企业愿景，努力建设成为立足湖南，辐射全国，治理完善，资本充足，经营稳健，管控有力，业绩突出，具有品牌价值和核心竞争力的现代商业银行。

中国华融赖小民董事长在临华融湘江银行长沙分行视察

中国华融赖小民董事长考察华融湘江银行总部新大楼选址

华融湘江银行向湖南省妇联和湖南省团省委各捐款贰百万元人民币

华融湘江银行成立二周年大事记

⊙2010年10月12日，华融湘江银行在湖南省长沙市天心区芙蓉南路828号鑫远杰座挂牌开业。

⊙2010年10月30日，华融湘江银行网上银行成功上线运行。

⊙2010年12月21日，华融湘江银行长沙分行挂牌开业。

⊙2011年2月28日，华融湘江银行正式发行“华融卡”，标志着华融湘江银行拥有了自主品牌的银行卡。

⊙2011年3月18日，相关部门领导莅临华融湘江银行视察指导工作。

⊙2011年9月16—18日，华融湘江银行参加湖南省第二届金融博览会。

⊙2011年10月10日，由中国华融资产管理公司主办、华融湘江银行承办的“绿色湘江·合作共赢——2011年华融绿色湘江主题活动”在湖南长沙成功举行，并发布《绿色湘江宣言》。

⊙2011年11月3日，华融湘江银行首家小企业金融服务中心在株洲分行成立。

⊙2012年2月1日，华融湘江银行获湖南省颁发的“2011年度金融机构支持地方经济发展目标管理一等奖”。

⊙2012年3月15日，湖南银监局下发《中国银行业监督管理委员会湖南监管局关于华融湘江银行开办外汇业务的批复》（湘银监复[2012]86号），同意华融湘江银行开办外汇业务。

⊙2012年4月27日，华融湘江银行“给力贷”综合授信业务，在中国银监会组织的2011年度全国小微企业金融服务评优表彰大会上，获“2011年度全国银行业金融服务特色产品”称号。

⊙2012年7月31日，英国《银行家》杂志2012年7月刊公布了按照2011年银行核心资本（Tier 1 Capital）排序的世界千强银行榜单。华融湘江银行在国内银行排名第55位，世界银行排名第601位，是湖南省率先上榜银行。