

中煤平朔：谋求和谐发展 担当社会责任

30年的发展,30年的积淀,中煤平朔集团有限公司在这30年的奋斗历程中凝结成企业做强做优、保持发展连续性的宝贵经验,那就是企业与自然和谐共存,企业与社会和谐共融,企业内部和谐共生,这也是中煤平朔履行社会责任的内涵所在。

企业与自然和谐共存

中煤平朔建矿30年,与自然和谐共存,在节约资源、保护环境方面积累了值得借鉴的经验与做法。先进的生产工艺和生产模式提高了煤炭的开采率和资源回收率,节约了资源。中煤平朔首创了一个大矿区内实施露天与井工联合开采的模式,“露井联合开采关键技术研究与应 项目”,获得煤炭工业科技进步一等奖。这种露井联合开采模式的最大好处是对露天矿无法开采的“边角料”实施井工开采,避免了煤炭资源的浪费。目前,企业的两大生产露天矿都采用“单斗电铲+卡车”半固定破碎站+带式输送机+半连续开采工艺,原煤被运送到矿坑边的半固定破碎站,破碎后再用带式输送机全封闭地运到洗煤厂,资源回收率达到了96.2%。而井工生产采用先进的综采放顶煤回收工艺,工作面回收率达到了85%,中煤平朔也因此成为国内煤炭资源回收率较高的煤炭企业。

优良的清洁生产防治了污染,保护了环境。中煤平朔依法编制了环境影响报告书,在项目建设过程中坚持所有防污设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投产,项目“环评”执行率和“三同时”执行率达到了100%,并在多领域总结出清洁生产的技术经验。在煤炭洗选方面,五个选煤厂全部采用全重介洗选



清新特快的列车驶出绿色电厂

工艺,全闭路循环、自动化生产,实现原煤全部入洗,形成了“原煤配采—全部入洗—洗煤厂在线配煤—清洁煤销售—清洁生产链条”。洗选产生的煤泥经加压过滤处理全部回收,年可回收煤泥1000万吨。在矿井水回用方面,配套建成了14座各类污水处理设施,日处理规模达73345m³,建设了储量57万方调蓄水库及复用系统,为选煤厂生产、露天矿道路洒水和绿化提供水源,每年节约1095万m³清水。在煤矸石利用方面,每年选煤厂产生2000万吨煤矸石,全部用于低热值发电或排土场复垦造田。在集中供热方面,矿区及生活区的供暖全部采用集中供热方式,每年可节约煤炭15万吨。在粉尘治理方面,从2009到2012年投入6亿元实施煤堆封闭工程,实现了煤尘的有效治理。

30年如一日的绿化复垦,重建了生态。针对露天开采会破坏原有地表和生态的实际,中煤平朔始终将矿山环境绿化摆到可持续发展的战略位置上,将生态建设与经济建设同步规划、同步实施、同步发展。建矿30年来,累计投入绿化复垦资金18.5亿元,复垦绿化土地9万余亩,矿区土地复垦率和排土场植被复盖率分别达到了50%和90%以上,远远高于原始植被复盖率10%的水平,属国内同行领先水平。2009年,十多位国内资深土地复垦专家看到平朔矿区的复垦面貌时,给予了高度评价:“开创了我国矿山土地复垦的先河!”2010年9月28日,全国矿山生态环境恢复治理现场会在平朔矿区召开,国家有关部门领导对平朔的生态治理工作给予了高度评价,一些成功的经验也得到及时推广。如今,平朔矿区生态治理模式已成为晋陕蒙黄土

企业与社会和谐共融

企业是社会的重要组成部分,必须承担与社会和谐共融的责任。鉴于这样的认识,中煤平朔在推动与社会和谐发展的进程中颇有建树。

经过30年的发展,中煤平朔这个原煤产量过亿吨的集团公司现已拥有三座年生产能力2000万吨的特大型露天矿、三座年生产能力千万吨级的现代化井工矿、五座年入洗能力1亿吨的配套洗煤厂、四条总运输能力1亿吨的铁路专用线。截至2011年底,公司资产总额达到513亿元,累计生产原煤8.6亿吨,外运商品煤6.5亿吨,地方财政收入的一半江山源于中煤平朔。从1982年到2011年,中煤平朔上缴了347亿元的税费,其中2011年就上缴了105亿元,公司连续八年居朔州市纳税大户首位,连续八年蝉联“山西省功勋企业”称号。最近五年,公司投资9.35亿元支持地方道路交通、生态绿化和新农村建设等社会公益事业,并通过多种渠道和方式安置征地范围内18—35周岁适龄人员和周边农村富余劳动力就业。中煤平朔对地方的贡献远不止这些,他们还通过发展循环经济,调整产业结构,

带动地方经济转型发展。

在“中煤能源集团22255五年发展目标”的指导下,中煤平朔早在2009年就结合内外部环境提出了“11456五年发展目标”,即建成亿吨级煤炭生产基地、建设高标准循环经济工业区、新增煤炭资源40亿吨、非煤产业年销售收入达到50亿元、形成600万千瓦发电能力。2010年瞄准国家建设十四个大型能源基地、大力发展循环经济的有利时机和中煤集团建设五大基地的战略优势,出台了《中煤平朔矿区十二五期间建设中央企业循环经济示范区总体规划纲要》,对企业转型跨越发展做出系统规划,以循环经济理念指导产业开发,遵循“减量化、再利用、资源化”原则,坚持“高起点、高目标、高质量、高效率、高效益”,综合开发利用煤炭及共生资源、废弃物、土地、水等资源,构建起“煤电铝、煤硅铝、煤化工、建材工业产业链和农林牧药生态旅游产业链”。目前,已确立了包括清洁煤产业、低热值发电产业、劣质煤(高硫煤)煤化工产业、灰渣综合利用产业、生态及旅游产业五方面的资源循环利用产业体系,形成了四个集煤炭生产、洗选加工、矸石发电为主导的煤电一体化园区与三个以产业链延伸和综合利用为重点的循环经济园区,成为山西省朔州市转型发展的重点区域。

此外,每当国家遭遇重大灾难时,中煤平朔都会冲锋在前。南方遭受雨雪冰冻自然灾害时,中煤平朔积极响应上级号召,开足马力搞生产,力保国家电煤供应,被国家有关部门授予“2008年中央企业抗雨雪冰冻灾害先进集体”称号。四川汶川大地震,中煤平朔代表中煤组队出征,千里火速驰援,职工踊跃捐款捐物,其救援队被中华全国总工会誉为“抗震救灾重建家园”工人先锋号。

企业内部和谐共生

企业的内部和谐是企业健康持续发展的源动力,而实现内部和谐的关键在于组织管理体系的顺畅和员工情绪的舒畅。这是中煤平朔坚持改革,创新管理的思想根源。

创新体制机制,完善法人治理结构。近年来,中煤平朔的每一次产业跃升与调整都伴随着管控模式的创新。特别是2009年推行“11456”发展目标以来,公司经历了一场全新的管理变革,建立和完善了组织结构、人才资源、财务管控、物资调配、薪酬激励等体系,实现了人、财、物“利用最大化”。制订了15类202个工作流程、17类231项管理制度,实现了工作流程化和信息化;建立了三级培训体系,强化管理、技术、技能领军人才的培养,提升了管理层的领导力、执行力、沟通力、决策力和操作层的操作技能。2011年,中煤平朔管理体系取得突破性突破,其集团化运作方案获中煤集团批复,2012年7月19日朔州市工商局核准注册“中煤平朔集团有限公司”,8月1日,中煤平朔

正式进入集团化运行阶段。

建设“数字化”矿山,为员工提供安全的工作场所。中煤平朔利用工业以太网将工业电视、调度通讯、矿并环境等数据有机汇接,并结合三维地理信息系统,虚拟再现井下生产现状,提升安全生产管理水平。截至2011年,企业累计原煤生产百万吨死亡率0.0315,2011年为0.009,均为业内领先水平。四座矿井连续三年被中国煤炭工业协会授予“特级安全高效矿井”,平朔井工一矿被列为国家46家本安矿井试点单位,平朔露天煤矿作业标准被引用为国家行业标准。在2011年8月召开的全国煤矿井下安全避险“六大系统”建设现场推进会上,与会的领导和专家对平朔的安全管理水平给予了高度评价。

制定“十二五”人才战略规划,提升全员综合素质。结合企业转型发展的实际,制定了五年人才需求规划,并全面开展了干部、员工培训和竞赛活动,为员工搭建了成长成才的平台。同时,加大企业文化建设力度,编撰了《平朔矿志》,确立了“打造中国煤炭工业北斗星”的企业愿景,构建了以《员工企业文化手册》与《VI视觉识别系统手册》为内容的企业文化体系,形成了员工与企业同频共振的发展局面和态势。



矿区智能温室无土栽培的蔬菜

为职工办实事办好事,发展成果与员工共享。按照“渠道多元化、配置市场化”的原则,自2009到2011年为员工子女提供了618个就业岗位;建立了年度职业健康体检制度,将医疗费报销起付点从3000元降低到1500元,减轻了重大疾病或常年住院员工的医疗负担;通过行政拨款、工会经费投入和职工捐款的方式初始筹集1000万元,设立了困难职工帮扶基金;投资2亿元实施员工生活区美化、亮化、绿化、净化工程,实节能保温、分户供暖改造工作。2011年12月平朔社区被中国职业安全健康协会正式命名为“全国安全社区”,员工的生活品质大为提高。

如今,中煤平朔已将自身的发展置于山西省转型跨越发展、中煤集团建设具有国际竞争力的大型能源集团的大格局中,加快发展循环经济的步伐,保持企业发展的科学性、连续性。“十二五”期间,企业将累计投资1075亿元,实现年销售收入1043亿元,建设“双千亿”新平朔。届时,将带动地方相关产业增加值380亿元,提供各类就业岗位1万余个。

井然有序的露天矿作业现场

宁静的深夜之矿调度室

安太堡选煤厂

中煤平朔循环经济示范区

粉煤灰高端综合利用研发车间

中煤平朔职工生活区

矿区智能温室无土栽培的大棚

矿区智能温室无土栽培的大棚

矿区智能温室无土栽培的大棚