



俯瞰黑龙江壮美河山,苍莽林海逶迤千里,无数林场星罗棋布掩映苍山翠峦间。

作为我国最大的国有林区和森林工业集团,近年来黑龙江森工围绕省委、省政府建设八大经济区、十大工程的战略部署,紧紧抓住国家实施天保工程和全省棚户区改造及建设旅游名镇战略机遇,立足省情、林情,谋划和完善发展思路,提出了实施四八四三发展战略和努力实现现代化大森工、新森工的奋斗目标。

通过不断谋求转型创新,黑龙江省森林工业总局徐徐展开腾飞之翼。

# 龙江森工展开腾飞之翼

## 黑龙江省森林工业总局转型创新发展巡礼

本报记者 倪伟龄

黑龙江森工林区纵贯小兴安岭、完达山、张广才岭,总经营面积1009万公顷,约占全省国土面积的1/4,其中有林地面积761万公顷,占全国国有林区29.3%,活立木总蓄积6.3亿立方米,占全国国有林区27.7%,是我国最大的国有林区和森林工业集团。40多年来,累计生产木材4.8亿立方米。累计上缴国家和地方利税总额108亿元。向地方营林事业提供育林基金11亿元。龙江森工林是维护国家生态安全、粮食安全的重要绿色屏障,有着极为重要的生态战略地位。

今天的黑龙江省森工总局,紧紧抓住全省棚户区改造及打造14个旅游名镇的契机,立足长远,谋求转型创新,践行科学发展,成就令人瞩目。

至2012年9月,黑龙江省森工生态林城棚户改造3年以来的建筑总量,超过过去60年总和,建筑面积近2000万平方米,相当于再建一个百万人口新城。亚布力旅游名镇建设投入20亿元,被评为国家特色景观旅游名镇,4个生态旅游集合区,占全省80%的生态景区资源,中国雪乡、凤凰山、亚布力滑雪场、镜泊湖鹿苑岛、平山旅游区的建设如火如荼,特色经济遍地开花,助力林区百姓致富。

国有林区历史包袱沉重,如何转型?国家林业局局长赵树丛明确指出,一要改善生态,二要改善民生,这是林业最基本、最重要、最核心的任务和职责。黑龙江森工总局党委书记高金芳则用一句话来憧憬林区转型发展的蓝图:让黑龙江大地山青、水绿、天蓝、土黑!

为此,黑龙江森工加速由木材生产为中心向生态建设为中心转型。截至2011年,累计少采木材3474.2万立方米,减少资源消耗5747.8万立方米。完成人工造林10.84万公顷,封山育林42.9万公顷,森林抚育51.5万公顷,25个林业局实现人工更新造林超百万亩。森林总蓄积量由6.38亿立方米增加到7.9亿立方米,增加23.8%,森林覆盖率达到84.3%,提高9.8个百分点,实现了森林面积、森林蓄积和森林覆盖率三增长。实施生态移民战略,主动撤并99个林场(所),生态移民1.63万户共4.4万人。加大珍贵树种保护力度,对黄菠萝、红松、紫杉、核桃楸、水曲柳等珍稀树种实行停伐或限伐。

经过不断探索,黑龙江森工走出了一条独具特色的转型创新发展之路。

### 农林结合巧转型

发展农业,为转型奠定基础,同时助力林木产业提档升级,推进林粮、林蔬、林畜、林禽、林蜂、林蛙、林渔、林菌、林果、林药十大发展模式。黑龙江森工系统近年来实施的以农养林、发展林下经济,是转型创新发展的成功经验。

地处黑龙江省北部的通北林业局,过去曾是全省出名的穷困局,如今通北林业局由林木经济转为土地经营,甩包袱创财富,人均收入近3万元,创全省森工之最。

通北局现有耕地65万亩,如今是全省以农养林示范区。全局投入4亿多元,3年建设65万平方米保障房,1万多户职工住上新房。

10月17日,通北地区下起第一场雪,通北林业局69岁的刘广瑞家的新房却暖意融融。老刘说,原来住小平房,每年烧柴就得花2000多元,现在集中供热取暖费只用交1000元,小区物业、卫生管理等也都井井有条。

84岁的田通和老汉,在家里唱起自创歌曲《林区大变化》:我说林区大变化,百姓心里感谢党,高楼大厦平地起,家家住上新楼房,条条街道宽又长,交通顺畅走四方,夜晚路灯明又亮,唱歌跳舞聊家常。

通北林业局由林转农,探索出一条不依赖林木发展、以农富民的转型新路。不少人从草塘、沼泽地中开垦出耕地,从过去不懂种田年年赔本,到如今科学种田实现粮豆连年丰收,他们已完成从林业工人到新型农民的转型。今年,豆农李贵民看好双青豆的行情,便将100多垧地都种上双青豆,亩产能达到300斤以上。今年雨水大,地里湿滑泥泞,一般动力农机收不上劲。李贵民提早就将自家的6台收割机都安装了后驱发动机,四轮驱动使他今年秋收最快,浪费也最少。

通北林业局农业科长李少华说,全局65万亩地,年产粮35亿斤。过去都是新开沼泽地,春天粮食种不上秋收运不出。对此,林业局投资7000多万元改造中低产田30万亩,修建500多公里农道、1000多座乡间道桥、3000多个涵洞,并建设了农机托管中心。为种地大户集中办班,现场讲解高油大豆种植、大豆菌核病防治及轮作等知识。

通北林业局与农科专家在高寒地区培育冬小麦品种成功,创下我国高纬度生产冬小麦亩产800斤的纪录。同时通过旱改水,在通北地区成功试种寒地水稻。

农业为通北经济奠定转型基础,助力林木产业提档升级。

通北林业局三星工艺火柴杆厂厂长刘兆奎,原是局里下岗干部,他带领下岗工人再就业,将当地木材加工企业生产所剩木屑加以回收利用,生产的20多种产品现已出口美国、印度等10多个国家和地区。

实施以农养林、发展林下经济,是近年来黑龙江森工系统转型创新发展的成功经验。近年来,黑龙江林区启动天保二期工程,和小兴安岭生态保护和经济转型等规划,木材生产量要从最高时的1260万立方米调减到89.4万立方米。应对挑战,黑龙江森工推进林粮、林蔬、林畜、林禽、林蜂、林蛙、林渔、林菌、林果、林药十大发展模式,推动林区经济转型创新发展。



图为小兴安岭林海。

目前,森工已形成粮食、蔬菜、畜牧、养禽、渔业、林果、北药、食用菌、林蛙养殖、养蜂等十大基地,7大类、15个品种的森林食品被人民大会堂选用。按照森工发展的战略规划,到2015年,森工林区林下经济产值将达到270亿元。

### 园区集聚显成效

不依赖木材,黑龙江森工通过发展园区经济实现快速发展。2012年,森工总局共谋划87个产业项目,总投资73.06亿元,这些产业项目都将在园区形成聚集、辐射效应。

在柴河林业局木材加工园区,柴河林业局书记仲昭君告诉记者,柴河林业局限采量已达90%,但柴河林业局另辟蹊径,不依赖木材,通过发展园区经济实现快速发展。

在国家级经济开发区柴河园区,投资8000万元的柴河纸业厂,利用回收废纸和木屑等,生产东北唯一一家C级涂布白板纸,年产量1万吨,产值1亿元,安置就业350人。

柴河局现有林地面积30万公顷,红松果林面积7万公顷,年产红松籽350吨、核桃150吨,全局21个林场年产榛子100吨,依托林下坚果资源优势,柴河局坚持不懈发展坚果产业。

即将启动的宏泰木制品加工园区,已招商引资11.8亿元,入驻18家玩具生产企业,达产后可创产值30亿元。园区经济将强劲拉动柴河经济转型升级。

目前,全森工林区共投资33.42亿元,建成19个工业园区,占地面积1613.1公顷,入驻企业812户,安置就业人员3.2万人,年创产值32.95亿元,年出口额1752.5万美元。涌现出以双象地板、黑森山特产品等为代表的一批龙头企业。

桦南林业局工业园区引进的大连连王集团投资3.6亿元,建成了占地11万平方米的粮食仓储物流基地,形成年仓储物流粮食20万吨以上、收购粮食辐射半径150公里的经营规模,连续两年收购粮食10万余吨。

3年来,仅桦南林业局工业园区就引进超亿元的项目6个,累计招商引资17.9亿元,今年销售收入将突破20亿元。

迎春林业局致力于打造中国最大东北黑蜂产业基地,蜂产品加工项目已被省森工总局列为省级9个重点项目之一。预计到2015年,新增蜂群3万群,养殖规模达到6万群,蜂产品产量达到3200吨,实现养蜂业产值7000万元。

2012年,森工总局共谋划了87个产业项目,总投资73.06亿元,这些产业项目都将在园区形成聚集、辐射效应。

### 山水美景迎宾朋

黑龙江森工林区风景怡人,森林旅游资源丰富。目前,拥有亚布力、中国雪乡、凤凰山、大沾河、珍宝岛等32处国家森林公园、2处国家地质公园,29处省级森林公园、40多处森林生态旅游精品景区景点、15条黄金漂流旅游线和10大滑雪场。山河屯凤凰山、大海林中国雪乡、亚布力滑雪场、镜泊湖鹿苑岛、伊春林都已成为全国知名品牌,旅游收入已成为各林业局主要收入之一。

流水淙淙,远山如黛。眺望亚布力的山峦,滑雪胜地美景尽收眼底。与山光水色媲美的,是一排排欧式旅游休闲度假别墅。发展旅游产业,使亚布力明天充满新希望。

今年9月25日,作为黑龙江省在建14个旅游名镇之一的亚布力旅游名镇率先启动运营。在全省14个重点旅游名镇评比中,亚布力旅游名镇名列第一。今年5月又被住房和城乡建设部、国家旅游局评为国家特色景观旅游名镇。



黑龙江省森工林区共有627个林场(所)。一些小林场(所)位置偏远分散、规模小、条件差、管理难、浪费严重,如果按每户年烧木柴8立方米计算,最小的林场百户人家每年烧掉木材800立方米,对森林资源的破坏严重。

2010年5月,黑龙江森工《整合撤并林场(所)实施意见》全面启动。两年来,全林区共完成99个林场(所)的撤并任务,生态移民1.63万户、4.4万人,撤并林场(所)占规划总数的52.6%。

桦南林业局以“撤得下、稳得住、能致富”为目标,把整合撤并与产业发展、经济转型有机结合起来,大力发展林下经济,安置职工就业。两年内3个林场(所)和1个农场顺利完成撤并,777户1936人搬到山下。

到十二五末,森工林区将全部完成188个林场(所)的撤并工作,12万人将全部走出大山,还林于生态。

生态移民使黑龙江森工这几年累计生产木材3474.2万立方米,减少资源消耗5747.8万立方米。人工更新造林保存面积340万公顷,25个林业局实现人工更新造林超百万亩。

### 改制创新再超越

以转型促调整、以转型促和谐、以转型增效益、以转型惠民生,以转型推动森工经济社会更好更快发展,把森工建设成生态环境更加优良、产业实力更加雄厚、城镇特色更加突出、人民生活更加富足的大美新林区。

今年8月1日,黑龙江森工总局推出《森工管理条例》,对森工林区的性质、职能进行准确定位,对森工林区在生态环境保护上的基本任务、措施予以说明,对森工林区作出了明确的体制安排和政策支持,对森工与地方推进林地合作共建提出了新要求。

黑龙江森工转型发展,到了一个重要历史节点。

对此,黑龙江省森工总局结合黑龙江省委、省政府建设八大经济区、十大工程的战略部署,提出实施四八四三发展战略和七大定位目标,着力构建四大体系,完备的生态体系、发达的产业体系、繁荣的文化体系、完善的社会体系,重点发展八大产业:营林业、木材生产业、林产业、种植养殖业、森林食品业、北药业、森林生态旅游、清洁能源业,加速实现四个转变:由以木材生产为主向以生态建设为主转变,由传统林业向现代林业转变,由林业经济向林区经济转变,由国有经济为主向多元经济格局转变,实现三步走目标。第一步为转型与跨越阶段(到2015年),第二步为全面建设小康社会阶段(2016年到2020年),第三步为更加富裕与文明阶段(2021年到2030年)。全力打造国家重要的森林生态屏障、国家重要的木材战略储备基地、重要的林产业工业基地、重要的森林食品基地、知名的森林生态旅游胜地、优美宜居的森林生态城镇、更加文明和谐的新林区七大定位目标。

森工转型发展,是践行科学发展观的宏图大业,必将对全省未来经济发展大格局的形成、对推进东北老工业基地振兴产生重大影响。比之产业转型、管理转型、文化转型等,更重要的是机制转型,真正建立起符合市场运行规律的运营机制,同时放眼世界,在行业外、国内外、体制外调动生产要素,优化配置资源,特别是构建技术支撑体系,建设科技型新森工,形成新的核心竞争力,这也是森工自我超越的新课题。

黑龙江森工转型发展,是历史和人民群众赋予我们的崇高使命,森工转型发展对推动全省经济结构调整,转变发展方式责任重大。黑龙江森工总局党委书记高金芳表示,我们要以转型促调整、以转型促和谐、以转型增效益、以转型惠民生,以转型推动森工经济社会更好更快发展,把森工建设成生态环境更加优良、产业实力更加雄厚、城镇特色更加突出、人民生活更加富足的大美新林区!

本版编辑 喻剑

安居小区。  
亚布力冰雪旅游。

