

# “一路有我，华晨汽车”

## 布局 蓝海 推出高端专用车基地

救护车、消防车、环卫车、警车等专用车已成为传统汽车产品转型升级的重要方向和产业创新的新蓝海。大连专用车产业科技创新基地是华晨梦想延续的中转站，更是驶向蓝海的港口。

华晨集团正在实施“四同时”的工作部署，即同时工厂建设、同时技术引进、同时市场开拓、同时产品制造，着眼于超常规发展，打造“华晨专用车·世界梦工厂”高端专用车产业集群。

目前，首辆通过技术合作在国内生产的高端消防车，首台合作研发的高端房车已出厂，与德国房车公司、美国机场加油车公司、瑞典消防车公司、葡萄牙机场摆渡车公司、韩国冷藏车公司等多家外资企业的合作，也在顺利进行中。

未来，这个专用车基地将逐步在各类专用车上大范围搭载新能源动力系统，为社会提供更加安全、环保、节能的产品。

在华晨汽车的“十二五”蓝图中，专用车将实施产品差异化战略、市场蓝海战略、品牌优先战略、技术领先战略，力争到2016年，实现年利税总额20亿美元，年销售收入1000亿元人民币，年产销专用车整车10万辆，解决社会就业1万人。

## 三品工程 树立高端自主品牌

2012年1-9月份，华晨汽车以整车销售45.3万辆的业绩位列行业第七，成为自主品牌企业在逆境中创新发展、转型升级的典范。不仅华晨宝马业绩稳健上行，一路飘红，2012年前三季度华晨汽车也已实现全线盈利，旗下股票ST金杯成功摘帽，领涨国内A股汽车板块，港股华晨中国半年业绩公告利润提高51%。

除业绩的快速增长外，华晨汽车还总结出一条企业发展的创新之路：以市场为导向，国际合作为平台，坚持走通过自主创新、拥有自有技术、做好自主品牌道路，探索“汽车产业发展与资本市场良性互动”的企业经营模式，围绕“核心技术、精美产品、诚信经营、市场份额和盈利能力”五大要素培育品牌。

品牌是企业立身之本，华晨提出“三品工程”，品质、品种、品牌齐头并进，高起点建设自主品牌。

对于自主品牌而言，质量是生命，是核心基础的体系和能力的体现，也是较为直观的比较和竞争。华晨从基础管理入手，采用宝马和丰田的理念抓品质，聘请宝马专家担任华晨首席品质官，并成立由五位德国专家组成的质量管理小组，成为国内（除食品行业外）首个如此专注于质量的企业之一，全面推行宝马PPQ质量管理体系。

在短短5年时间内，中华推出了系列轿车，几乎覆盖了中低端车型的各细分市场，从三厢、两厢、轿跑、Wagon（旅行车），再到



SUV、Cross跨界车，以及中高端车型等，华晨的锐意进取，在用产品说话的同时，不仅赢得了市场的认同，也建立了口碑和品牌信誉。一路有我，华晨汽车成为企业创变的驱动力。

华晨在自主创新的同时，通过国际合作加速掌握核心技术，推出喻为“小宝马”的中华骏捷等一批畅销车型。

华晨率先成为国内拥有轿车和轻型客车和卡车驰名商标的整车企业。其中，金杯品牌名列轻客首要品牌，中华品牌在中高端自主品牌中名列前茅。

## 四轮驱动 千亿级航母 起航

华晨宝马铁西工厂今年5月2日落成，年产国产宝马30万辆，加上老厂的10万辆产能，已形成40万辆的生产量，并提出打造销售额达“千亿级航母”的企业发展目标，进入跨越式发展。

今年华晨汽车将实现销售收入1060亿元，同比增长22%；实现整车销售67万辆，同比增长18.2%，其中，出口4.8万台/套，同比增长43%；发动机销售70万台，同比增长5.3%；实现利税180亿元，同比增长18.9%。成为全国汽车行业和辽宁省属装备制造业的一大亮点。

面对市场的变化和技术的竞争，如今的华晨已经有了一定的技术储备和开发能力。十一五以来，华晨汽车每年研发投入超10亿元，目前拥有8个独立试验室，其他6大试验室正在全面建设中，形成了12个整车产品平台和8个发动机产品平台，并获得专利权395件（其中国际专利103件）。华晨研发团队已经超过1800人，其中包括32名国际知名专家。

华晨在传统技术升级和新能源技术研发上都有显著的进步。如用先进的涡轮增压、缸内直喷技术开发出1.0T、1.3T、1.5T、1.8T、2.0T(GDI)等发动机产品并投入使用，在金杯客车、中华轿车A平台和B平台上研制开发了弱混、中混（尊驰1.8T，节油率达到15%以上）、插电式混合动力汽车（骏捷FSV，节油效率40-50%），并全力开发纯电动汽车。

四轮驱动（轿车、客车、卡车、专用车），多元经营，差异竞争。华晨集团已步入良性发展佳境。寻找差异化竞争，做大市场，开辟蓝海的策略，标志华晨进入了增长快、规模大、竞争力强的发展机遇期。

观念导致变革才会真正取得成功。唯有创新才能做强，是华晨变革转型的动力，也是争取自主品牌市场话语权的推进器。



## 未来十年的华晨汽车

如果是一架飞机，中华和金杯是飞机最重要的机身，左翼是华晨宝马，右翼是大连专用车基地。核心技术、优秀品牌、发展资金、企业文化是这架飞机最重要的四个发动机，是飞机的动力，让它飞得更高。

