# 中国华能: 迈向世界一流能源企业

2002年底,全国发电装机达3.56亿千瓦,此后发展明显加速,从2003年到 2010年的8年里 除2003年的增速为9.77%外 其余年份都实现两位数增长。10 年来,中国华能集团公司不断加快结构调整,实现科学发展,开启了一段迈向世 界一流企业的新征程。

# 开拓创新

# 保一流

中国华能集团公司总经理 曹培玺

党的十六大以来,是我国电力工 业科学发展、成就辉煌的10年,也 是中国华能集团公司奋力拼搏、攻坚 克难,调结构、转方式、创一流的

10年来,随着电力改革的深入 推进,我国发电领域形成了中央五大 发电集团,并在市场竞争中实现了跨 越式发展。中央发电企业装机规模快 速增长,经营管理、生产装备、科技 研发水平大幅提高,节能减排成效显 著,逐步实现了从 大 向 强

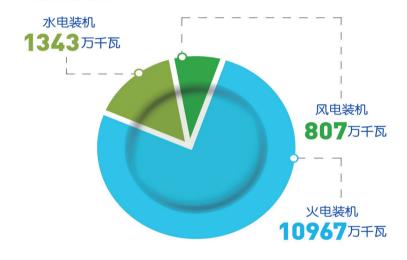
优的转变。 10年来,作为发电行业的排头 兵,华能各项工作取得了令人瞩目的 成就。公司发电装机由2002年的 2676万千瓦增至目前的12860万千 瓦,低碳清洁能源装机比重显著增 加,发电资产覆盖四大洲6个国家 成为亚洲第一、世界第二大发电公 司,在中国发电企业中率先步入世界 500强行列。特别是在研发前沿清洁 发电技术、推进节能减排方面,华能 始终引领行业之先,建设了国内首台 百万千瓦超超临界燃煤机组和IGCC 示范电站,建成投产了国内首个以及 世界最大的二氧化碳捕集装置,建成 了世界级水电工程,牵头建设国家科 技重大专项高温气冷堆核电站示范工 程。通过建设系列创新工程、示范工 程,彰显了企业坚持绿色发展、勇于

自主创新的风采。 作为一名在电力行业耕耘 40 春 秋的电力工作者,我亲身参与了我国 电力工业的改革发展,见证了我国电 力工业由小到大、由弱变强的发展历 程,由衷地为电力工业取得的辉煌成 就感到骄傲和自豪,为华能取得的发 展成绩感到欣喜。同时,我也深深体 会到,中央发电企业必须一如既往地 忠实履行中央企业的经济、社会责 任,充分发挥中央企业的主导、骨干 和表率作用,努力推动中国电力工业 可持续发展,为保障国家能源安全做 贡献;必须将目光瞄准世界一流企 业,加快转型升级,推进做强做优, 引领中国发电企业位居世界前列;必 须坚持科技创新,研发国际前沿高精 尖技术,提高电力行业装备技术水 平;必须加快建设 两型 企业,积 极应对全球气候变化,推进企业低 碳、循环发展。

我们将紧紧依靠 14 万华能员 工,以创建世界一流企业为目标 以产业升级、管理提升、国际拓展 三大重点任务为中心,转方式、调 结构,全面增强公司综合实力,不 断打造新优势、实现新超越,逐步 实现从国内领先向世界先进、世界 一流水平的迈进。

#### 装机规模

到2012年9月底,华能集团总装机容量13122万千瓦,其中国内低碳



中国华能集团公司从1985年创立至今,在20多年的发展历程中,尤其是 10年来,为电力工业的改革、发展和技术进步提供了丰富经验,也为电力企 业提高管理水平、提高经济效益发挥了示范作用,为满足经济与社会发展的用 电需求、实现国有资产的保值增值做出了重大贡献。

10年间,中国华能规模不断扩大,由一个国内领先的发电公司成长为国际 性发电集团公司,综合实力不断增强,国际化经营水平不断提高。产业链不断 延长,由一业独大发展成为一业为主、多业并举的综合性能源集团,可持续发 展、抗风险能力、国际竞争力不断增强。通过积极转变发展方式,华能初步实 现了资产规模大、市场份额大、社会贡献大与盈利能力强、竞争能力强、可持 续发展能力强的有机统一。

### 调结构: 构建产业新格局

10年来,华能集团电力核心产业 运营水平不断提升,重要运营指标处 于国内行业先进或达到国际行业领先 水平。华能电源结构不断优化,低碳 清洁能源和高效清洁煤电规模均处于 国内行业领先和先进水平。华能始终 坚持优先发展大容量、高参数、高效 率、环保型燃煤发电机组,在国内第 一个建成并运营国产超临界60万千瓦 机组,国产超超临界60万、100万千 瓦机组。一批经济效益好、区域布局 优的煤电机组投产发电。

在产业结构方面,为充分挖掘现 有资产潜力,华能围绕电力主业,发 挥煤炭、运输、金融、科技等产业协 同效应,积极打造 电煤路港运 体化产业链,重要协同性指标处于国 内行业先进或领先水平。2011年,华 能煤炭年产量达到6406万吨,达到国 内行业先进水平。交通运输产业初具 规模,船队可控运力和港口年吞吐能 力在国内电力企业中处于领先地位。

这些成就,是华能加快结构调 整,打出精彩的 产业协同组合拳 取得的。

加固上游,做大煤炭。为了控制成 本 提高煤炭自给率 近年来 华能先后 开发了五牧场、吴四圪堵、铧尖、大同焦 煤等煤矿 相继重组或收购了扎赉诺 尔、华亭煤业等煤炭资产或股权。

结合火电项目布局,华能在明晰 功能定位的基础上,有效参与关键路 径上的铁路、港口和航运项目投资, 构建了稳定可靠的电煤运输保障体

横向延伸,提升科技引领作用。 华能加大科技投入,在清洁发电、节 能降耗、安全环保等方面发挥科技引 领作用。在洁净煤发电、新能源、节 能环保和信息化等领域形成围绕发电 主业的产业链和价值链。

华能还通过并购、合资等资本运 营方式,将产业链扩展到盈利能力比 较好的煤炭及港口航运等发电基础保 障产业; 收购境外盈利潜力较大的发 电企业,与公司的管理优势、技术优 势相结合,提升盈利水平。华能通过 收购新加坡大士能源公司100%股权、 收购国际电力公司50%股权,实现境 外资产由点到面的延伸。

96%

2012年9月

火电厂用电率

0.86%

### 到2012年9月底,华能集团完成供电煤耗317.92克/千瓦时,同比下降1.89克/千瓦时;完成厂用电率4.96%,同比下降0.18个百分点。

## 抓机遇:转型升级强实力

过去10年,华能在企业规模做大 取;达不到的,则 舍。 的同时,以增效益、提质量为中心,一 引领企业转型升级。

增量资产 取舍法 。对于新上项 至第246位。 目,华能坚持战略统领、效益为先,衡

存量资产的良好效益带动了增量资 手抓存量资产、一手抓增量资产,不断 产滚动发展,增量资产的良性发展开拓 出更大的发展空间,存量资产与增量资 存量资产 加减法 。首先是 产良性互动,使华能的盈利能力、价值 减 : 十一五 期间,华能关停小火 创造能力和抗风险能力大幅提升。在近 电 617 万千瓦,不仅提升了总体效益, 年来煤炭价格高位运行的背景下,华能 而且为节能减排作出突出贡献。其次是 依然实现整体盈利。2009年,华能跨 加 :上大压小,通过关停小火电,为 入《财富》世界500强,名列第425 上大 腾出空间,建设高效清洁的大 位,成为中国发电行业第一家跻身此行 容量、高参数、低消耗、少排放的先进 业的企业。此后,华能在世界500强中 的排名连年提升,到2012年,排名升

转型升级,只有起点没有终点。目 量标准就是新上项目必须有好的经济效 前 ,华能正在大力推进转型升级战略 ,着 益,必须有利于结构调整,必须有利于 力调整优化产业结构、电源结构、资本结 促进产业协同,实现有效、有度、有序 构和区域布局,不断打造新优势,实现新 发展。达到这 三个必须 的,则 跨越,向更强、更优、更大迈进。

2012年9月6日,华能又一朵清洁 电项目。华能积极开发太阳能光伏发 能源 金花 盛开 台机组投产发电。这是华能绿色发展 风电场建成我国第一个商业运行的风 之路上又一重大成果。观察华能电力 光互补发电系统 ,华能格尔木光伏一、 产业10年发展蓝图,不难发现,华能新 二电站现已建成投产。 征程的起点是清洁,方向是绿色,路线 是领先、高效。

供电煤耗

渡水电站,华能创造了多个世界 第 备。到2012年9月底,华能60万千瓦等 一 ,把中国水电建设推进到世界水电 级及以上火电机组容量占火电装机比 前列。截至2012年9月底,华能拥有运 重达到46.8%。华能的供电煤耗2011年 行水电装机达到1343万千瓦。

江苏、内蒙古、华北、新疆及甘肃等地区 水平站在最前沿。华能制定了 绿色煤 推进百万千瓦级风电基地的开发建设, 电 计划,正在天津建设25万千瓦级 截至2012年9底,风电装机规模达到 IGCC示范电站,此举将进一步研发近

积极发展核电。华能牵头建 绿色煤电示范工程。 设的具有第四代核电技术特征的山东 石岛湾高温气冷堆核电站示范工程各 容量将突破1.5亿千瓦,低碳清洁能源 项准备工作已经就绪。

糯扎渡水电站首 电技术等清洁能源发电技术 华能南澳

5.82%

转方式:打造企业新优势

而对于占公司总装机八成多的火 电,华能将棋子落在了 优化 上。一是 大力发展水电。在小湾、糯扎 采用大容量高参数的清洁高效发电设 达到318.68克/千瓦时,低于全国平均 加快发展风电。华能在东北、 水平10克左右。二是加大研发,使技术 零排放燃煤发电技术,建设40万千瓦级

到 十二五 末 华能可控发电装机 比重超过25%;可控煤炭年产能突破1 因地制宜开发其他可再生能源发 亿吨 供电煤耗降至317克/千瓦时。

题图: 华能玉环电厂夜景

(资料图片)